



Interreg



Cofinancé par
l'Union Européenne
Kofinanziert von
der Europäischen Union



Grande Région | Großregion

WOOD ADDED VALUE ENABLER

Reporting Hackathon

15/11/2024



Avec le soutien financier de l'Europe et de



La Région
Grand Est

SAARLAND
Größen erwasst, immer im Kleinen



LE GOUVERNEMENT
DU GRAND-DUCHÉ DE LUXEMBOURG

Table des matières

Introduction	3
Déroulé et ordre du jour de la journée.....	4
Présentation du cadre.....	4
Première activité : Brainstorming « Craintes et Freins / Atouts / Besoins »	6
Restitutions	7
Principaux enseignements de ce Brainstorming.....	10
Conclusion : « Ensemble, relevons le défi de la traçabilité dans la filière bois ».....	12
Deuxième activité : Panel d'experts	13
Présentation des experts	13
Retour sur la matinée	15
Questions posées aux experts	16
Échanges entre les participants et les experts.....	19
Synthèse des éléments clés	20
Conclusion : « Collaboration, Inspiration et Accompagnement – Clés de la Transition »	23
Troisième activité : Exploration de (pistes de) solutions	24
Points clés et enseignements.....	42
Conclusion : Vers une transformation réussie grâce à l'innovation et à la collaboration	46
Conclusion : Un avenir durable pour la filière bois, ensemble !	47
Et ensuite.....	49

Introduction

Mot de bienvenue par les organisateurs.

Présentation de l'équipe de facilitateurs.

Tour de table et brève présentation des participants.

Introduction par Logan Moray, Conseiller IDELUX Développement

Qu'est-ce qu'un hackathon ?

Le terme "hackathon" est une contraction de "hack" (résoudre des problèmes de manière créative) et "marathon" (représentant les sessions de travail intenses et souvent ininterrompues qui caractérisent ces événements).

L'objectif principal est de développer, de manière collaborative, un prototype, une solution ou un produit qui répond à un défi ou un besoin spécifique.

Pertinence du hackathon dans le contexte du projet W.A.V.E.

1. **Innovation et créativité** : le hackathon encourage la réflexion créative et l'innovation, permettant aux participants de proposer des solutions nouvelles et originales pour améliorer la traçabilité des matériaux bois, un des objectifs du projet W.A.V.E.
2. **Collaboration et réseautage** : en réunissant des acteurs du secteur bois et des experts thématiques, le hackathon favorise le réseautage et l'ouverture à des opportunités de collaboration, essentielles pour renforcer la robustesse du secteur et la compétitivité des entreprises.
3. **Prototypage rapide** : le format intensif du hackathon permet de passer rapidement de l'idée au prototype, ce qui est crucial pour tester et valider des concepts innovants dans un délai court.
4. **Intelligence collective** : en travaillant en équipes pluridisciplinaires, les participants peuvent combiner leurs compétences et expériences variées pour développer des solutions plus robustes et adaptées aux besoins locaux.
5. **Évaluation et reconnaissance** : les projets développés sont présentés à un jury de professionnels qui évalue leur originalité, faisabilité technique et économique, offrant ainsi une reconnaissance et une validation précieuses pour les meilleures idées.

En somme, le hackathon est un outil puissant pour stimuler l'innovation, renforcer les collaborations et accélérer le développement de solutions pratiques et innovantes dans le cadre du projet W.A.V.E.

Déroulé et ordre du jour de la journée

• Matinée

9h00	Accueil
9h30	Introduction
10h00	Brainstorming sur les enjeux de la traçabilité
11h15	Pause
11h30	Panel d'experts
12h30	Lunch

• Après-midi

13h45	Travail en sous-groupes et développement de solutions
	Consultation des experts
	Echanges entre groupes
17h00	Présentation des projets
17h30	Conclusion et drink de clôture

Présentation du cadre

Le Projet W.A.V.E. - par Logan Moray, Conseiller IDELUX Développement

Le projet W.A.V.E., soutenu par le programme Interreg Grande Région, vise à dynamiser la filière bois locale en renforçant la chaîne de valeur du bois au sein de la Grande Région. Ce projet ambitieux a pour objectif de promouvoir l'utilisation du bois local et d'encourager les pratiques durables.

Face aux défis climatiques et à l'évolution des ressources forestières, W.A.V.E. cherche à relocaliser la transformation du bois et à renforcer les coopérations entre les acteurs de la filière. Le projet met l'accent sur l'innovation, la digitalisation et le soutien aux PME, tout en favorisant les échanges et les alliances transfrontalières. En somme, W.A.V.E. ambitionne de créer une économie circulaire et durable autour du bois, tout en préservant les ressources naturelles et en stimulant le développement économique régional.

Un point sur la réglementation européenne (EUDR) – par Marie-Caroline Detroz de la Filière Bois Wallonie

Entré en vigueur le 29/06/2023, le nouveau règlement de l'UE sur les produits sans déforestation (EUDR) fixe des règles exigeantes, mais essentielles, pour mettre fin à la déforestation et la dégradation des forêts à l'échelle mondiale.

Ce règlement interdit la production et l'importation en Europe ainsi que l'exportation, depuis l'Europe, de bois, de caoutchouc, de bovins, de cacao, de café, d'huile de palme et de produits à base de soja qui contribuent à la déforestation et/ou sont produits illégalement.

L'EUDR couvre une large gamme de produits dérivés du bois, notamment le bois scié, les panneaux, le carton, le papier et les meubles, ainsi que le caoutchouc.

Ce règlement implique de nouveaux défis et obligations pour les acteurs impliqués dans les chaînes d'approvisionnement : ces produits devront être accompagnés d'une déclaration de diligence raisonnée. Les entreprises devront donc élaborer un système de diligence raisonnée qui variera en fonction du niveau de risque du pays producteur. Les opérateurs seront soumis à des contrôles aux frontières et risquent des sanctions importantes en cas de non-conformité.

En imposant des exigences strictes aux opérateurs et aux négociants, l'EUDR s'appuie sur le règlement de l'UE sur le bois (EUTR) pour les produits du bois. Le règlement stipule que les produits de base et produits dérivés concernés ne peuvent être mis sur le marché, importés ou exportés que si toutes les conditions suivantes sont remplies :

- ils sont exempts de déforestation ;
- ils ont été produits conformément à la législation en vigueur dans le pays de production ; et
- ils sont accompagnés d'une déclaration de diligence raisonnée. Les entreprises devront prouver que leurs chaînes d'approvisionnement ne contribuent pas à la destruction ou à la dégradation des forêts et que leurs produits sont conformes à la législation en vigueur dans le pays de production.

Qui est compétent et qui va contrôler ?

C'est l'Administration Générale des Douanes et Accises (AGD&A). Attention, elle n'est pas l'autorité compétente en matière EUDR mais elle joue néanmoins un rôle crucial dans les contrôles EUDR en collaborant avec l'autorité compétente EUDR, à savoir le Service Public Fédéral Santé publique, Sécurité de la Chaîne alimentaire et Environnement. Finalement, le 2 octobre dernier, la Commission européenne a proposé une période transitoire de 12 mois supplémentaires pour la mise en conformité des entreprises. Ce nouveau délai, approuvé par le Conseil européen le 16 octobre mais qui doit encore être approuvé par le Parlement européen, porterait la date de mise en conformité au 30 décembre 2025 pour les grandes entreprises et au 30 juin 2026 pour les micro-entreprises et les PME. Ce qui nous laisse un peu plus de temps pour réaliser le travail important et non des moindres d'élaboration de ce système. Or aujourd'hui, les autorités et toutes les parties prenantes se posent encore de nombreuses questions. Une des principales préoccupations du secteur du bois concerne la communication de données nécessaires à la géolocalisation.

C'est un dossier que Filière Bois Wallonie suit de près avec les différentes parties prenantes wallonnes concernées. Sources : SPF Belgique /PEFC/Fedustria

Première activité : Brainstorming « Craintes et Freins / Atouts / Besoins »

L'objectif de cette première partie du hackathon W.A.V.E. est d'explorer les craintes, les atouts et les besoins liés à la **traçabilité dans la filière bois de la Grande Région**. Cet atelier vise à stimuler une réflexion d'abord individuelle puis collective, afin de faire émerger des perspectives variées et constructives sur ce sujet.

Étape 1 : Réflexion individuelle (5 minutes)

Chaque participant s'isole et note ses idées sur des post-it colorés pour les trois thèmes suivants :

- Craintes, freins et peurs
- Atouts et points positifs
- Besoins

Étape 2 : Discussion en groupe (30 minutes)

Les participants forment des groupes d'environ 10 personnes et discutent de leurs points de vue.

- Temps de discussion en 3 temps :
 - a. échange sur les craintes, freins et peurs.
 - b. échange sur les atouts et points positifs.
 - c. échange sur les besoins.

Étape 3 : Restitution

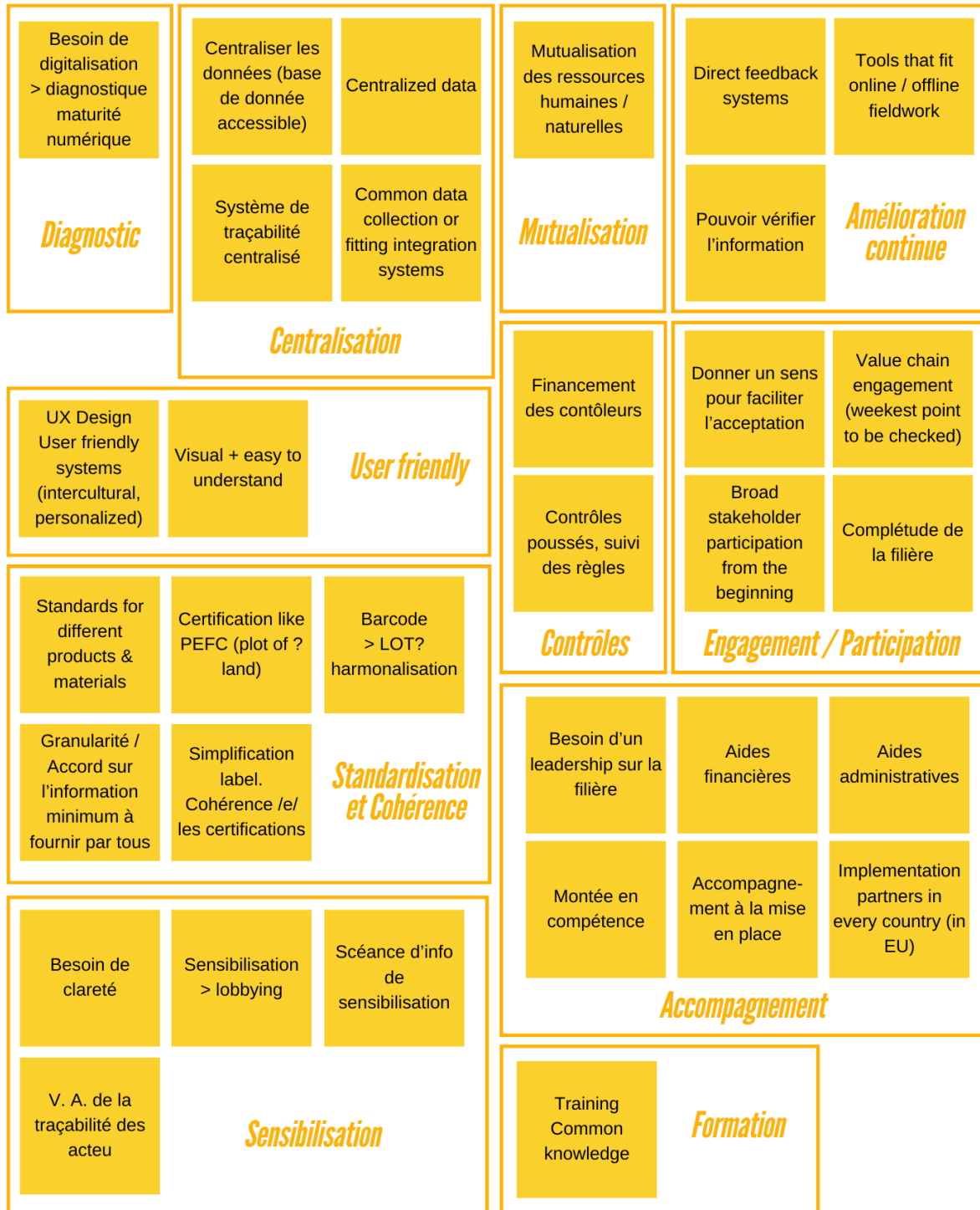
- Les résultats sont affichés sur les flipchart et restent visibles pour tous.
- Des axes sont mis en valeurs sur base des thématiques des post-it.

Restitutions

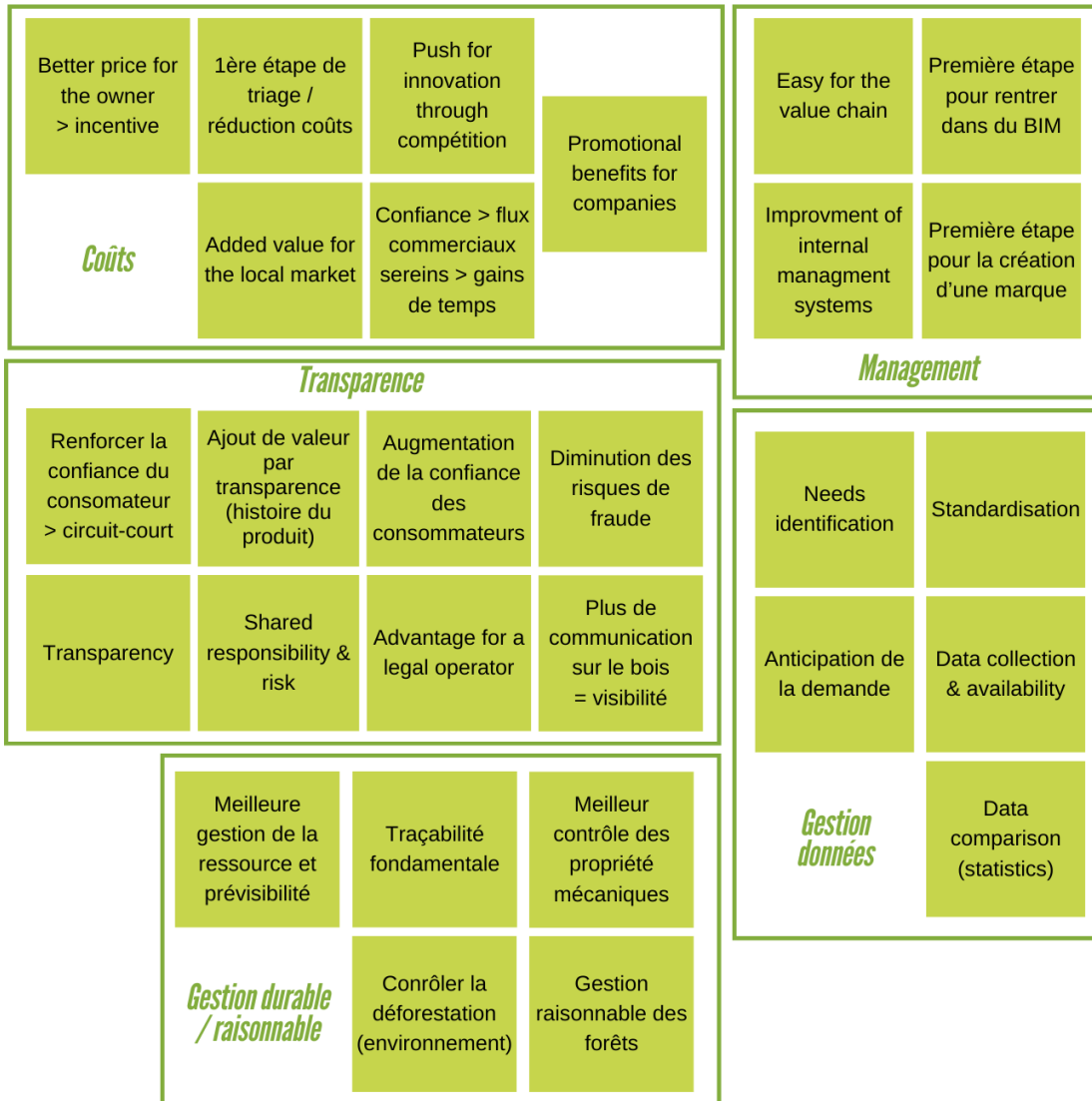
Craintes / Freins



Besoins



Atouts



Principaux enseignements de ce Brainstorming

1. Craintes, freins et peurs

Complexité de mise en œuvre et harmonisation des outils

- **Interprétation** : la perception d'une mise en œuvre complexe signale un besoin crucial d'accompagnement, d'harmonisation des technologies, et de simplification des processus. Ces freins reflètent une crainte commune dans les projets de transformation numérique et indiquent que la filière est hétérogène dans ses capacités techniques.
- **Lien avec W.A.V.E.** : le projet doit prioriser des outils standardisés et interopérables adaptés à tous les acteurs, notamment aux PME, tout en réduisant la complexité technique grâce à des solutions simples à utiliser.
- **Lien avec l'EUDR** : cette réglementation impose une traçabilité complète. Ces craintes montrent que les entreprises auront besoin de directives claires et de technologies fiables pour garantir la conformité.

Coûts associés et résistances au changement

- **Interprétation** : les coûts élevés et les résistances traduisent un besoin d'incitations financières et d'une sensibilisation proactive à l'impact positif des nouvelles technologies.
- **Lien avec W.A.V.E.** : en s'appuyant sur son volet "soutien aux PME", W.A.V.E. pourrait fournir des subventions, mutualiser des ressources (infrastructures, outils numériques) et développer des formations spécifiques pour atténuer ces freins.
- **Lien avec l'EUDR** : l'exigence d'un reporting précis peut engendrer des résistances si les solutions sont perçues comme imposées. Une communication bien orchestrée sur les avantages compétitifs de la conformité sera clé.

Gestion des données et fiabilité

- **Interprétation** : les inquiétudes sur la perte ou l'inaccessibilité des données montrent qu'il est essentiel de développer une infrastructure robuste et sécurisée pour collecter, stocker, et échanger les informations.
- **Lien avec W.A.V.E.** : le projet doit encourager la centralisation et la standardisation des données. Des plateformes partagées et des bases de données transparentes peuvent réduire ces préoccupations.
- **Lien avec l'EUDR** : la réglementation exige un suivi précis des matériaux. Ces craintes confirment la nécessité d'intégrer des outils qui facilitent l'extraction et le contrôle des données tout au long de la chaîne.

2. Atouts et points positifs

Transparence accrue et gestion durable

- **Interprétation** : les participants reconnaissent que la traçabilité favorise la transparence, renforce la confiance, et valorise des pratiques responsables. Le concept de traçabilité, comme précédemment évoqué, doit s'entendre de manière ouverte et large, dépassant la seule notion de rendre compte de l'origine de la ressource.
- **Lien avec W.A.V.E.** : le projet peut s'appuyer sur cette adhésion à la transparence pour promouvoir la digitalisation comme un outil stratégique et non comme une contrainte. Cela rejoint l'objectif de W.A.V.E. de renforcer la coopération transfrontalière et de créer une économie circulaire.
- **Lien avec l'EUDR** : la traçabilité imposée par la réglementation renforce la crédibilité environnementale. Les entreprises conformes pourront répondre aux attentes croissantes des consommateurs pour des produits responsables.

Coûts et innovation

- **Interprétation** : bien que les coûts soient perçus comme un frein, leur transformation en investissements stratégiques pourrait dynamiser la compétitivité locale et promouvoir des solutions innovantes.
- **Lien avec W.A.V.E.** : cela souligne l'importance d'intégrer des solutions qui créent de la valeur à long terme pour le marché local, en alignement avec l'objectif de relocalisation de la transformation du bois.

3. Besoins exprimés

Solutions technologiques adaptées et optimisées

- **Interprétation** : les participants demandent des outils simples, standardisés et adaptés à leurs capacités, ce qui reflète un besoin d'écoute et de co-construction.
- **Lien avec W.A.V.E.** : en impliquant les parties prenantes dès la conception des outils, le projet peut s'assurer que les solutions développées répondent réellement aux attentes.
- **Lien avec l'EUDR** : la mise en conformité sera plus efficace si les outils sont intuitifs, rendant le respect des normes moins contraignant.

Formation, accompagnement et collaboration renforcée

- **Interprétation** : La réussite repose sur une montée en compétences des acteurs et une meilleure coopération.
- **Lien avec W.A.V.E.** : le leadership du projet pourrait jouer un rôle clé dans la facilitation de cette collaboration, en fournissant des programmes de formation et en encourageant des échanges de bonnes pratiques entre les régions.
- **Lien avec l'EUDR** : Les entreprises auront besoin de support pour comprendre les exigences spécifiques et pour naviguer dans un environnement législatif complexe.

Soutien financier et administratif

- **Interprétation** : les participants appellent à des soutiens pour surmonter les obstacles économiques et administratifs.

- **Lien avec W.A.V.E.** : le projet pourrait canaliser des aides financières et administratives (comme des subventions européennes ou régionales) pour faciliter l'adoption des technologies de traçabilité.

4. Indices pour la mise en œuvre

Les résultats de cet atelier fournissent des directions concrètes pour structurer les prochaines étapes de mise en œuvre et les chantiers à poursuivre :

- **Cartographier les acteurs** : identifier les besoins spécifiques des différentes catégories d'entreprises (PME, grandes structures, artisans) pour proposer des solutions personnalisées.
- **Favoriser des partenariats** : promouvoir une mutualisation des outils et des ressources pour réduire les coûts initiaux.
- **Simplifier les technologies** : opter pour des solutions intuitives, interopérables et modulaires, qui permettent une adoption progressive.
- **Renforcer la communication** : insister sur les avantages économiques et environnementaux de la traçabilité pour surmonter les résistances.
- **Former et accompagner** : investir dans des programmes de formation pratiques et accessibles.
- **Préparer le financement** : mobiliser des aides financières adaptées aux besoins des PME pour les aider à franchir le cap.

Conclusion : « Ensemble, relevons le défi de la traçabilité dans la filière bois »

Le chemin vers une traçabilité opérationnelle, conforme aux exigences de l'EUDR et alignée sur les enjeux des entreprises, n'est pas sans embûches. La complexité des technologies, les coûts initiaux, et les résistances au changement sont autant de défis qui peuvent sembler intimidants. Mais ces obstacles, loin d'être insurmontables, sont des opportunités déguisées : des opportunités pour innover, pour collaborer, et pour transformer durablement la filière bois.

Les résultats de cet atelier montrent une chose claire : nous avons tous les ingrédients pour réussir. Au-delà des craintes, la transparence, l'innovation, et l'engagement collectif sont des forces majeures qui peuvent porter cette transformation. En simplifiant les outils, en partageant les ressources, et en renforçant les capacités des acteurs, nous pouvons faire de la traçabilité un atout stratégique et non un fardeau.

Il est temps de passer à l'action. La tâche est exigeante, mais elle est réalisable si nous nous y mettons ensemble, avec détermination et coopération. Chaque effort investi aujourd'hui sera un pas de plus vers une filière bois locale plus durable, plus compétitive, et résiliente face aux défis climatiques.

Alors, retrouvons nos manches, engageons-nous pleinement et faisons de ce projet une réussite exemplaire. Le futur de notre filière et de nos forêts en dépend.

Deuxième activité : Panel d'experts

La matinée du Hackathon se conclut par un panel d'experts composé de quatre spécialistes. Animé par Magali Ronsmans d'Ecores, ce panel aborde les défis liés à la numérisation et à l'innovation dans la filière bois de la Grande Région, en se concentrant sur la traçabilité. Les questions posées lors de cette discussion s'appuient sur des recherches préalables et sont enrichies par les résultats d'une séance de brainstorming antérieure.

Présentation des experts



Marie-Caroline DETROZ :

Filière bois Wallonie – Chef de file du projet W.A.V.E.

Marie-Caroline est diplômée de l'Université de Liège, où elle a obtenu un diplôme en gestion forestière. En tant que responsable de la Cellule Internationale de la Filière Bois Wallonie, elle joue un rôle clé dans la promotion et le développement des relations internationales pour la filière bois en Wallonie. Son travail consiste à établir des partenariats stratégiques et à représenter la filière lors d'événements internationaux, contribuant ainsi à renforcer la présence et la compétitivité de la filière bois wallonne sur la scène mondiale.

Elle soutient activement le développement de la filière bois et ambitionne de renforcer la cohésion et le lien entre l'amont et l'aval de la chaîne de valeur du bois. En plus de ses responsabilités à la Cellule Internationale, Marie-Caroline est chef de file du projet W.A.V.E.



Éric MOORS

CMO – Compliance Management Organisation (Supply Chain Integrity)

Eric a débuté sa carrière en tant que technicien forestier en 1979. Pendant 30 ans, il a travaillé dans l'exploitation forestière.

En 2009, Eric a rejoint *Blount Europe* en tant que responsable des services techniques européens, ce qui lui a permis de comprendre l'industrie dans son ensemble et de se connecter avec divers clients. Ses voyages l'ont conduit en Russie et en Afrique, où il a approfondi ses connaissances sur le FSC (*Forest Stewardship Council*).

En 2020, il a obtenu une certification en gestion forestière et chaîne de traçabilité. En 2021, il est retourné travailler en forêt pour un domaine privé et a récemment rejoint CMO en tant que directeur régional pour la Belgique. Eric vise à utiliser son vaste réseau pour soutenir les offres de CMO et contribuer à sa mission de développement de solutions digitales pour la traçabilité des produits dans le monde.

Stéphan JUSTIN :**FSC Belgique**

Stéphan est ingénieur industriel de formation et travaille pour FSC Belgique depuis une quinzaine d'années. Il est particulièrement actif dans la formation des entreprises sur les règles de traçabilité de la norme de certification FSC de la chaîne de contrôle. Son expertise et son engagement ont permis à de nombreuses entreprises de mieux comprendre et appliquer ces normes essentielles pour une gestion durable des forêts.

En tant que coordinateur de projets, Stéphan est attentif aux réalités du terrain et aux processus, en tenant compte des enjeux de durabilité qui animent la filière bois. La certification FSC, qui existe depuis 30 ans, est un gage de gestion responsable et durable des forêts ; Stéphan y travaille sans relâche pour en assurer la mise en œuvre efficace.

Joseph D'IPOLLITTO :**Logistics in Wallonia – Pôle de compétitivité**

Joseph a développé une expertise en communication, intervenant dans des organisations publiques et privées. Après une expérience dans le secteur bancaire, il cofonde en 2014 crowdin.be : une plateforme de crowdfunding pour l'innovation collaborative. Passionné par l'entrepreneuriat, il devient intervenant et professeur invité dans plusieurs Hautes Écoles.

En 2019, il rejoint *Engine* comme *Senior Project Manager*, pilotant le programme d'accélération REAKTOR pour les startups wallonnes. Il accompagne également de nombreuses PME dans leur transition numérique et se forme en facilitation de groupes et *business agility*. Depuis 2023, il coordonne les actions de digitalisation (solutions digitales et technologies avancées) de la *Supply Chain* (logistique, transport et mobilité des marchandises) chez Logistics in Wallonia.

Il coordonne deux programmes au sein du Pôle de compétitivité :

- Walhub – digitalisation de la Supply Chain des PME manufacturières en Wallonie
- PoC IdF (Proof of Concept Industrie du Futur) – aider les PME manufacturières à tester et prototyper des

Retour sur la matinée

Ce panel a pour objectif d'**ouvrir un débat** sur les **ressources et outils essentiels à la traçabilité** dans la filière bois. Le fil conducteur de ce dernier s'articule autour d'une **analyse coûts/bénéfices** des outils nécessaires pour accompagner la **transition vers une digitalisation de la filière bois** dans la Grande Région.

Pour poser les bases de la discussion, une **synthèse des points-clés abordés durant la matinée** est résumé ci-dessous

Atouts de la traçabilité :

- **Stimuler l'innovation** : favoriser l'émergence de nouvelles idées et technologies au sein du secteur.
- **Renforcer la compétitivité** : permettre aux acteurs du marché de se différencier grâce à une gestion optimisée.
- **Optimiser la transparence** : garantir un suivi clair et fiable tout au long de la chaîne de valeur.
- **Assurer une gestion durable des ressources** : contribuer à une exploitation responsable et respectueuse de l'environnement.
- **Centraliser et valoriser les données** : faciliter un accès aux informations pour renforcer la confiance des parties prenantes.

Enjeux et freins de la traçabilité :

- **Coûts et délais accrus** : la mise en place de nouveaux procédés peut engendrer des investissements significatifs en temps et en argent.
- **Besoin de formations ciblées** : le facteur humain reste essentiel pour adopter ces nouvelles pratiques.
- **Résistance au changement** : transition difficile pour certains acteurs peu enclins à modifier leurs habitudes.
- **Conception de solutions conviviales ("User Friendly")** : nécessité de développer des outils accessibles à tous les intervenants de la chaîne de valeur.

Questions posées aux experts

Quels sont pour vous les trois étapes clefs essentielles pour développer cette traçabilité et faire face aux enjeux ?

Stéphan JUSTIN :

Chez FSC, l'adhésion est volontaire et repose sur la motivation et le sens donné à l'engagement. Face au cadre du contexte européen, l'adhésion à des principes de durabilité de la filière bois ne sera plus un choix mais une obligation. Il est important d'identifier clairement quoi tracer dans la chaîne de valeur du bois.

Éric MOORS :

Premièrement, il faut accepter le cadre réglementaire européen comme un levier pour structurer durablement les pratiques. Ensuite, il faut écouter les acteurs du terrain pour identifier les points de blocage potentiels. À partir de ces retours, il est important de proposer des solutions digitales simples, adaptées aux besoins des utilisateurs, afin de faciliter leur adoption et de réduire la charge administrative. Enfin, l'implémentation doit se baser sur les outils et expériences existants, en tirant parti des solutions déjà éprouvées.

Marie-Caroline DETROZ :

Il est important de travailler dans un esprit de cohésion, en mobilisant l'ensemble des parties prenantes pour identifier collectivement des solutions ou des pistes de solutions adaptées. Une fois ces pistes identifiées, leur intégration dans les pratiques des entreprises doit être planifiée de manière pragmatique, en tenant compte des réalités opérationnelles. Par ailleurs, une clarification des attentes envers les entreprises est essentielle, accompagnée d'un diagnostic précis de leur situation actuelle afin de mieux orienter les efforts et d'assurer une transition efficace et conforme.

Joseph D'IPOLLITTO :

Il est essentiel pour les entreprises de commencer par une photographie complète de leur Supply Chain, en identifiant clairement les flux en amont et en aval. Cela permet de comprendre les points critiques et les opportunités d'amélioration. Ensuite, il est nécessaire de prioriser les grandes problématiques. Enfin, les entreprises devraient bénéficier d'un suivi structuré, notamment via une mise en relation avec des fournisseurs de solutions ("solution providers") capables de répondre efficacement à leurs besoins spécifiques.

Y a-t-il des exemples, émanant d'autres secteurs, qui peuvent inspirer la digitalisation de la chaîne de valeur ?

Joseph D'IPOLLITTO :

Le secteur bio-pharma et celui des bio-logistics offrent des pistes intéressantes. Ces industries ont développé des roadmaps claires intégrant des solutions avancées pour répondre à leurs enjeux de traçabilité. Une veille prospective des bonnes pratiques déjà mises en œuvre dans ces secteurs pourrait apporter des enseignements pour la filière bois. De plus, il est important de noter que l'écosystème wallon dispose déjà de ressources et d'atouts suffisants pour soutenir l'innovation et l'adoption de solutions numériques adaptées.

Éric MOORS :

Il est pertinent d'examiner ceux qui sont soumis aux contraintes les plus strictes, comme la traçabilité du lithium. Ces systèmes doivent garantir un suivi rigoureux tout au long de la chaîne de valeur, répondant à des normes complexes. Des exemples similaires existent également pour des matières premières comme le latex ou le cacao, où des démarches spécifiques ont été mises en place.

Trois étapes clés peuvent être observées dans ces secteurs :

- 1. Le regroupement des petits producteurs*
- 2. La certification collective*
- 3. La gestion premium et chaîne de responsabilité complexe (Chain of Custody)*

Quels sont les éléments clés pour la mise en place de ce processus affiné ?

Stéphane JUSTIN :

La certification FSC repose sur des cadres normatifs clairs, mais un cadre spécifique est nécessaire pour définir ce qu'il faut tracer. La crédibilité de la traçabilité varie selon le niveau de rigueur et les outils utilisés. FSC applique un contrôle des contrôleurs, mais des outils numériques se développent pour pallier les limites humaines et répondre aux nouvelles normes européennes en matière de traçabilité.

Marie-Caroline DETROZ :

Le PEFC suit une approche similaire à celle du FSC en matière de normes, audits et contrôle des contrôleurs. Cette méthode offre une base solide pour renforcer la traçabilité dans la filière bois. En ce qui concerne l'EUDR, il est important de déterminer sur quels critères les contrôles seront basés et quels outils seront nécessaires pour garantir la conformité. Deux questions se posent ici : Sur quoi peut-on contrôler ? Quels niveaux d'exigence ?

Est-ce que les outils pour fluidifier les maillons de la chaîne du bois sont obligatoirement digitaux ou non ? Est-ce que ce sont des outils hybrides ?

Stéphan JUSTIN :

Toutes les informations ne transitent pas efficacement à travers la chaîne de valeur, en se concentrant trop sur la géolocalisation plutôt que sur les volumes. L'EUDR exige que les informations circulent intégralement d'un maillon à l'autre dans la chaîne de valeur. Pour cela, il est essentiel de mettre en place des solutions de numérisation, qui garantissent une traçabilité complète et fiable à chaque étape.

Joseph D'IPOLLITTO :

Les outils pour fluidifier la chaîne de valeur du bois ne sont pas obligatoirement digitaux, mais la digitalisation devient indispensable. Par exemple, bien qu'Excel soit utile, il a ses limites. Sur 400 diagnostics réalisés, il ressort que la maturité numérique des entreprises du secteur manufacturier est faible, avec une note moyenne de 2,5/5. Parmi 20 entreprises, aucune ne dispose de logiciel ERP, ce qui souligne qu'il est désormais essentiel de digitaliser pour obtenir une visibilité claire de la Supply Chain et rester compétitif.

Il y a déjà beaucoup de sensibilisation et des User Cases sur la digitalisation. Maintenant, il est essentiel de tester les technologies disponibles, comme l'IA, pour voir si elles peuvent réellement aider. Bien que des solutions existent en Wallonie, il faut les activer au bon moment pour maximiser leur efficacité et leur pertinence pour les entreprises.

Marie-Caroline DETROZ :

Certains menuisiers utilisent encore des moyens traditionnels, comme le papier, qui répondent à leurs besoins actuels. Cependant, pour encourager la transition numérique, il est essentiel de mettre en évidence la plus-value et la valeur ajoutée que la digitalisation peut apporter à l'entreprise. Identifier ces bénéfices spécifiques pour chaque entreprise peut faciliter l'acceptation et l'intégration des outils numériques.

Échanges entre les participants et les experts

Julien WILLEM (Fruytier) :

La digitalisation permet de réduire les coûts et les délais, ce qui est crucial pour améliorer l'efficacité des entreprises. En ce qui concerne la sensibilisation des petites structures, bien qu'il y ait des efforts pour toucher un large éventail d'entreprises, il reste un défi d'atteindre efficacement les plus petites structures, souvent par manque de ressources ou de temps pour adopter de nouvelles technologies. Des initiatives spécifiques, comme des programmes de formation ou des consultations personnalisées, peuvent aider à surmonter ces obstacles et à démontrer les avantages concrets de la digitalisation pour ces petites entreprises.

Stéphane BADTS :

Le changement dans les petites structures ne viendra probablement pas uniquement de la sensibilisation, mais plutôt de l'accompagnement direct. La difficulté réside dans le fait de changer les habitudes bien ancrées. Un levier efficace pourrait être de mettre en avant des entreprises pionnières qui jouent un rôle de modèle, en montrant concrètement les bénéfices de la digitalisation. Ces modèles inspirants peuvent faciliter la transition pour d'autres entreprises en illustrant les avantages tangibles du changement.

Marie-Caroline DETROZ :

Le compagnonnage est crucial, mais les success stories offrent une expérience concrète qui aide vraiment. Quand une entreprise partage comment elle a surmonté des freins spécifiques, cela rend le changement plus accessible. L'entreprise doit parler à l'entreprise, car ces témoignages pratiques rassurent et offrent des solutions réelles.

Stéphane BADTS :

Des accompagnements existent, mais la motivation manque parfois, ce qui freine l'adoption de la digitalisation. Même avec des ressources et des outils disponibles, certaines entreprises hésitent à s'engager pleinement dans le processus en raison de résistances internes ou de la perception que la digitalisation n'apporte pas immédiatement de bénéfices visibles.

Éric MOORS :

Un bon exemple vient du Vietnam, où les entreprises ont appris à utiliser l'application de CMO pour améliorer la gestion des commandes et réduire les erreurs. Les utilisateurs de l'application donnent de manière autonome et volontaire des feedbacks. L'outil permet un meilleur suivi des matériaux et une visibilité accrue de la Supply Chain.

Joseph D'IPOLLITTO :

Les outils numériques jouent un rôle clé dans la réduction des erreurs, mais plusieurs questions se posent concernant leur efficacité et leur conformité, notamment : Comment vérifier leur fonctionnement ? Jusqu'où va la protection des données (RGPD et réglementations européenne) ?

Synthèse des éléments clés

Les échanges entre experts ont permis de mettre en évidence des éléments clés liés à la traçabilité et à la digitalisation dans la filière bois de la Grande Région. Ces discussions ont fait émerger plusieurs points essentiels à retenir.

1. Les atouts de la traçabilité :

- **Amélioration de l'innovation, de la compétitivité et de la transparence** : ces éléments renforcent le besoin de dynamiser la filière bois locale tout en valorisant les pratiques durables la transparence accrue répond également à la demande des consommateurs et des partenaires pour des produits traçables et éthiques.

Indication pour la mise en œuvre :

- Favoriser la collaboration entre acteurs via des plateformes ou forums.
- Investir dans des technologies avancées pour améliorer la traçabilité (blockchain, IoT).
- Sensibiliser sur les avantages concurrentiels des pratiques transparentes et éthiques.
- Promouvoir des labels valorisant la durabilité et la transparence.
- **Gestion durable des ressources** : la traçabilité, lorsqu'elle est intégrée aux outils digitaux, soutient la préservation des ressources forestières. Cela favorise la transition vers une économie circulaire et durable.

Indication pour la mise en œuvre :

- Centraliser les données pour une meilleure gestion des flux et des stocks.
- Utiliser des outils numériques (géolocalisation, capteurs) pour suivre les ressources.
- Former les acteurs sur les pratiques durables et l'utilisation des outils numériques.
- Encourager l'économie circulaire en valorisant les sous-produits du bois.
- Accompagner les entreprises dans leur conformité réglementaire (EUDR).

2. Défis et freins :

- **Coûts et résistance au changement** : ces obstacles révèlent l'importance d'un soutien financier et technique pour mettre en place de nouveaux procédés

Indication pour la mise en œuvre :

- Proposer des financements ciblés pour alléger les coûts d'investissement.
- Créer des modules de formation pratiques et accessibles pour diminuer les résistances internes.
- **Solutions *user-friendly*** : cette nécessité rejoint l'objectif de standardisation et simplification technologique du projet

Indication pour la mise en œuvre :

- Développer des outils digitaux intuitifs et interopérables pour permettre une adoption rapide, même par les petites structures.

3. Les indispensables au développement de la traçabilité :

- **Vision claire de la chaîne de valeur** : une connaissance précise de sa propre *supply chain* et des flux amont et aval permettra une identification claire des points critiques et des possibilités d'améliorations au niveau interne mais également global de la chaîne de valeur.

Indication pour la mise en œuvre :

- Organiser des audits ou ateliers collaboratifs pour cartographier les flux existants et identifier les points critiques.
- **Écoute attentive des besoins du terrain** : est nécessaire cerner les attentes et les besoins précis des acteurs afin de programmer un accompagnement adapté et efficace.

Indication pour la mise en œuvre :

- Instaurer des groupes de travail réguliers avec les parties prenantes pour ajuster les solutions aux réalités du terrain.
- **Priorisation des problématiques** pour maximiser l'efficacité, il est crucial de s'attaquer en premier lieu aux enjeux prioritaires de la filière.

Indication pour la mise en œuvre :

- Hiérarchiser les besoins en fonction des impacts réglementaires, économiques et environnementaux.

4. Exemples inspirants :

- **Apports d'autres secteurs (bio-pharma, bio-logistics)** : ces secteurs montrent que des roadmaps claires et des technologies éprouvées permettent de surmonter les défis liés à la traçabilité.

Indication pour la mise en œuvre :

- Étudier les outils et processus réussis dans ces secteurs pour les adapter à la filière bois.
- **Succès internes à la filière bois** : les témoignages et *success stories* locales servent à démontrer la faisabilité et les bénéfices des solutions numériques.

Indication pour la mise en œuvre :

- Partager ces expériences lors de séminaires ou formations pour encourager les acteurs à s'engager.

5. L'EUDR à l'horizon, quels enjeux pour la filière bois ?

L'EUDR (Règlement de l'Union Européenne sur la Déforestation) impose un niveau de traçabilité plus strict que les certifications actuelles telles que FSC ou PEFC. Cependant, le secteur doit encore faire face à de nombreuses incertitudes. Suite aux présents échanges, nous en mettrons 3 en lumière :

- Quels seront les critères exacts de contrôle ?
- Quels outils seront nécessaires pour garantir la conformité ?
- Quel sera le degré d'exigence imposé ?

Indication pour la mise en œuvre :

- Pour répondre aux exigences de l'EUDR, une transmission d'informations claires et fiables tout au long de la chaîne de valeur sera indispensable. Toutefois, la faible maturité numérique actuelle du secteur manufacturier constitue un obstacle majeur.
- Une sensibilisation accrue est essentielle pour montrer aux entreprises les bénéfices concrets de la digitalisation. De plus, le déploiement de solutions numériques robustes, capables d'assurer une traçabilité complète et fiable à chaque étape, sera incontournable pour garantir la conformité et répondre aux attentes de l'EUDR.

6. Traçabilité, EUDR et W.A.V.E.

Les échanges autour de la traçabilité ont révélé des leviers stratégiques pour aligner les ambitions du projet W.A.V.E. avec les exigences de l'EUDR, tout en répondant aux défis spécifiques de la filière bois.

- Un soutien ciblé aux PME, via des financements adaptés, des formations spécialisées et des outils simplifiés, permettra de lever les résistances et de minimiser les coûts associés à cette transition.
- L'adoption de technologies interopérables et faciles à utiliser garantira une traçabilité fiable et accessible, essentielle pour toutes les parties prenantes.

En plaçant les entreprises au cœur du processus grâce à une approche participative, W.A.V.E. peut favoriser une transformation collaborative et durable. Enfin, l'établissement de cadres clairs et de processus adaptés renforcera la conformité avec l'EUDR, tout en positionnant la filière comme un modèle de compétitivité et de durabilité.

Ce croisement entre innovation technologique, coopération active et rigueur réglementaire constitue un tremplin pour transformer les défis en opportunités concrètes.

Conclusion : « Collaboration, Inspiration et Accompagnement – Clés de la Transition »

Les échanges ont révélé une prise de conscience collective des enjeux liés à la traçabilité et à la digitalisation dans la filière bois. Les experts ont souligné la nécessité d'une collaboration renforcée entre les acteurs de la chaîne de valeur, ainsi que l'importance de solutions technologiques adaptées, de formations ciblées et d'un accompagnement solide pour surmonter les résistances au changement.

La mise en œuvre de la traçabilité nécessite une approche structurée, fondée sur une compréhension claire des flux au sein de la *supply chain* et une priorisation des enjeux. Les exemples inspirants issus d'autres secteurs montrent qu'il existe déjà des solutions éprouvées, prêtes à être adaptées à la spécificité de la filière bois. Il ne s'agit pas de repartir de zéro, mais plutôt de tirer parti de l'existant pour répondre aux défis identifiés.

L'atelier a également mis en lumière la nécessité de sensibiliser et d'accompagner particulièrement les petites entreprises pour réussir leur transition numérique. Les *success stories* et témoignages pratiques représentent des leviers puissants pour démontrer les bénéfices concrets de la digitalisation et encourager son adoption à grande échelle.

Ainsi, ces résultats confirment qu'un effort collaboratif, soutenu par des actions concrètes de formation et de partage des bonnes pratiques, est indispensable pour surmonter les défis et saisir les opportunités offertes par la traçabilité et la digitalisation. Ils fournissent une base solide pour orienter les actions futures et garantir une transition réussie vers une gestion plus transparente et durable des ressources forestières, en parfaite adéquation avec les objectifs du projet W.A.V.E. et les exigences de l'EUDR.

Troisième activité : Exploration de (pistes de) solutions

L'objectif de cette troisième phase du Hackathon est de favoriser la collaboration entre les participants pour développer des solutions innovantes et concrètes aux défis identifiés lors des phases précédentes. Cette activité, en trois étapes, vise à transformer les idées en propositions structurées, en s'appuyant sur les échanges, les expertises partagées et le travail collectif.

Étape 1 :

Chaque équipe choisit un thème qui les motive, un axe central qui guidera le développement de leur projet. La réflexion s'articulera autour de cette question clé : pour quels freins ou quelles craintes souhaitez-vous proposer une solution ?

Étape 2 :

Les experts de chaque groupe participent à une tournante : ils changent de groupe à intervalles réguliers pour nourrir et challenger les solutions proposées par les autres équipes. Ce format favorise le croisement des perspectives, enrichit les idées et permet d'identifier de nouvelles pistes d'amélioration.

En plus des experts qui sont intervenus lors du panel en matinée, les experts suivants ont mis leurs compétences à disposition des différents groupes qui développent leurs solutions :



Louis Lestang

Spacetime

Spacetime est une entreprise innovante spécialisée dans les services basés sur le scan 3D et l'analyse automatisée de données grâce à l'intelligence artificielle. Parmi ses applications, Spacetime propose des solutions dédiées à la gestion des forêts. Ces technologies permettent de réaliser des inventaires forestiers précis, incluant le nombre d'arbres, leur diamètre, hauteur, et les familles d'essences, en analysant chaque arbre scanné individuellement.

Toutes ces données sont intégrées dans une application dynamique qui cartographie la forêt. Les informations y sont accessibles de manière personnalisable, offrant aux gestionnaires forestiers une vision claire et détaillée de leurs ressources pour faciliter la prise de décisions durables.

Louis est chargé d'études chez Spacetime. Spécialisé en écologie et en fonctionnement des écosystèmes, il collabore étroitement avec les clients pour concevoir des solutions adaptées à leurs besoins. Son expertise permet de repenser la manière dont les forêts sont inventoriées et gérées, en tirant parti des outils numériques les plus avancés.



Stéphane Badts

X-Fixe en mission pour l'Agence du Numérique

Animateur et coordinateur du réseau des accompagnateurs Industrie du Futur.

Depuis plus de 20 ans Stéphane Badts est aux côtés de dirigeants de PME pour stimuler et développer avec eux et leurs équipes les projets de croissance en entreprise. Business Developer, sa spécialité est de co-construire des modèles d'affaires inventifs pour des produits, services et équipements.

Amine Alakhir**Deuse**

Amine est un ingénieur logiciel chez Deuse. Il a rejoint l'entreprise avec une solide expérience en développement de logiciels, acquise à travers divers projets dans des environnements publics et privés. Passionné par les nouvelles technologies et l'innovation, Amine a contribué à plusieurs initiatives visant à améliorer l'efficacité et la performance des systèmes informatiques.

Chez Deuse, Amine joue un rôle clé dans le développement et la mise en œuvre de solutions logicielles innovantes, aidant l'entreprise à répondre aux besoins croissants de ses clients en matière de digitalisation et de transformation numérique.

Étape 3 :

Lors de la phase de finalisation, chaque équipe structure son projet à l'aide de fiches actions détaillant les étapes clés et d'un schéma visuel sur un flipchart. Ces supports servent à présenter le projet aux autres groupes, permettant d'exposer leur vision et de recueillir des retours constructifs.



HACKATHON FILIERE BOIS – 15 novembre 2024

Nom du groupe : Bouleau

Nom du projet : Trackin'wood

Pour quel frein ou quelle crainte voulez-vous trouver une solution ? (cf. exercice de la matinée)

Comment conscientiser ceux qui ne sont pas digitalisés à la valeur ajoutée de la traçabilité ?

Quelle serait cette solution, cette action ? (description)

Cartographie des acteurs

Clusteriser les acteurs

Sensibilisation adaptée

Tester des solutions concrètes (implication dès le départ)

Rassurer

Traçabilité de groupe (mutualisation)

Quel serait l'acteur responsable et en charge de la mise en œuvre de cette solution ?

WAVE : Logistic in Wallonia / Idelux / FBW

Quels seraient les acteurs partenaires pour la mise en œuvre de cette solution ? (qui et leur rôle)

Administrations

ADN (digital solution providers)

Fédération regroupant différents acteurs

Quid ? Quel serait le rôle des scieries ?

Temporalité, quand cette solution pourrait-elle commencer :

X à partir de 2025

☐ pas avant 2030

☐ à partir de 2027

☐ au delà de 2040

Délais, combien de temps prendra la mise en place de cette action :

1an

2ans

3ans

4ans

5ans

6ans

7ans

8ans

9ans

...

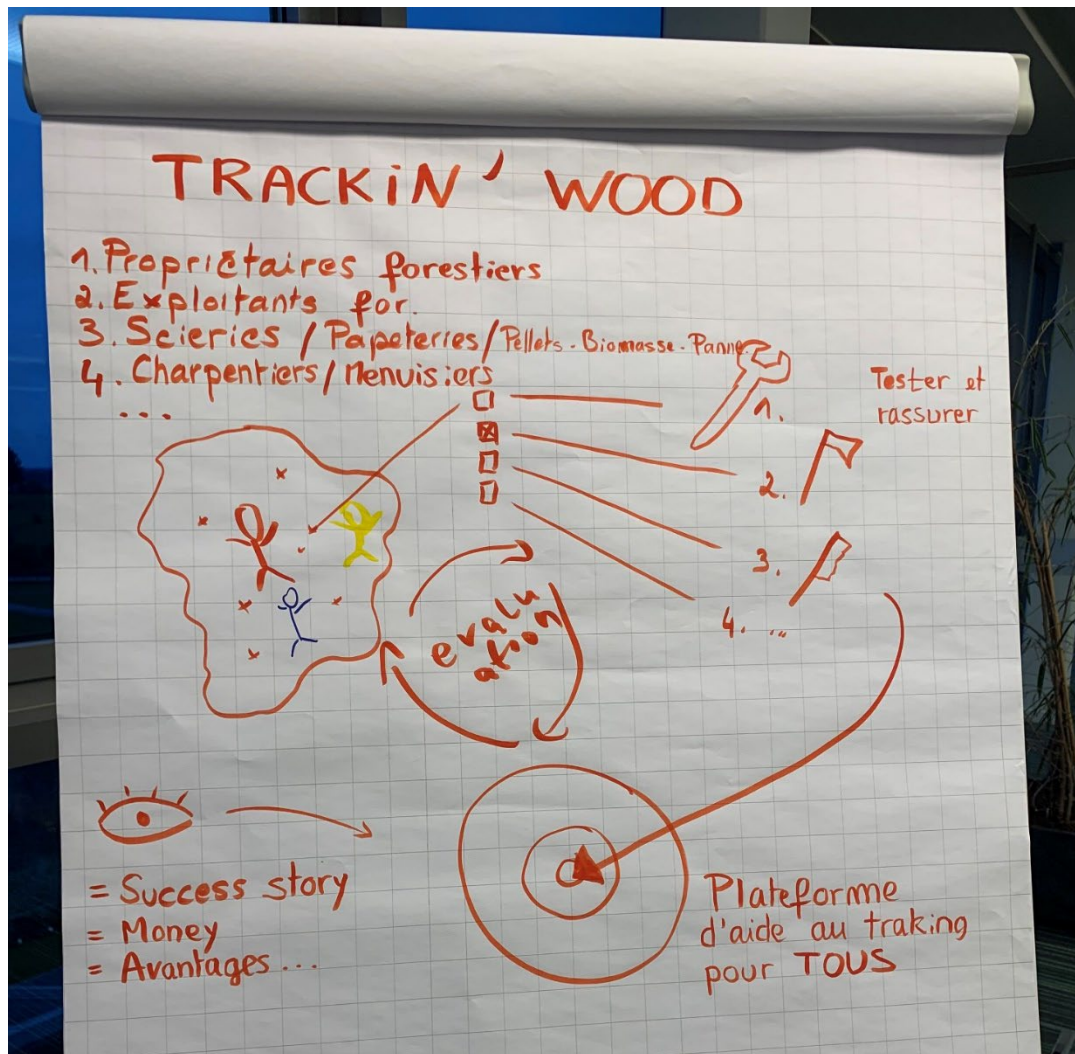
Quelles seraient les premières étapes de la mise en place de cette solution ?

- 0) Développer la méthodologie
- 1) Réalisation cadastre
- 2) Collecte des besoins
- 3) « Clusterisation »
- 4) Animation de l'écosystème

Le budget nécessaire à cette solution serait pour (ordre de grandeur) :

- | | | |
|--|---|---|
| ☐ Ressource humaine | ☒ Entre 10.000€ et 200.000€ | ☐ Plus d'1 million |
| ☐ Moins de 10.000€ | ☐ Entre 200.000€ et 1 million | |

Photo de la présentation :



HACKATHON FILIERE BOIS – 15 novembre 2024



Nom du groupe : Chataigner

Nom du projet : Wood Track

Pour quel frein ou quelle crainte voulez-vous trouver une solution ? (cf. exercice de la matinée)

Gestion des données : perte de données le long de la chaîne

Quelle serait cette solution, cette action ? (description)

Création d'un système unique indépendant du pays (Allemagne, Belgique...) pour éviter/réduire les contrôles

Encodage d'un arbre dans la forêt (donnée gps dans une base de données) -> QRcode de suivi

Après transformation de l'arbre QRcode recopié et collé sur la grume et ensuite sur les sous-produits de la planche à la chaise.

Le QRcode : système unique pour créer cette base de données, faciliter le contrôle, et moyen de suivi sur tout la chaîne.

Cf. la traçabilité en chaîne alimentaire

Quel serait l'acteur responsable et en charge de la mise en œuvre de cette solution ?

Quels seraient les acteurs partenaires pour la mise en œuvre de cette solution ? (qui et leur rôle)

Temporalité, quand cette solution pourrait-elle commencer :

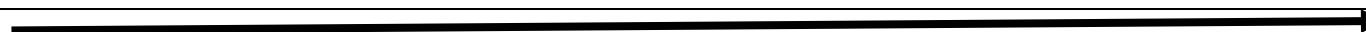
☒ à partir de 2025

☐ pas avant 2030

☐ à partir de 2027

☐ au delà de 2040

Délais, combien de temps prendra la mise en place de cette action :



1an	2ans	3ans	4ans	5ans	6ans	7ans	8ans	9ans	...
-----	------	------	------	------	------	------	------	------	-----

Quelles seraient les premières étapes de la mise en place de cette solution ?

Le budget nécessaire à cette solution serait pour (ordre de grandeur) :

☐ Ressource humaine

☐ Entre 10.000€ et 200.000€

☐ Plus d'1 million

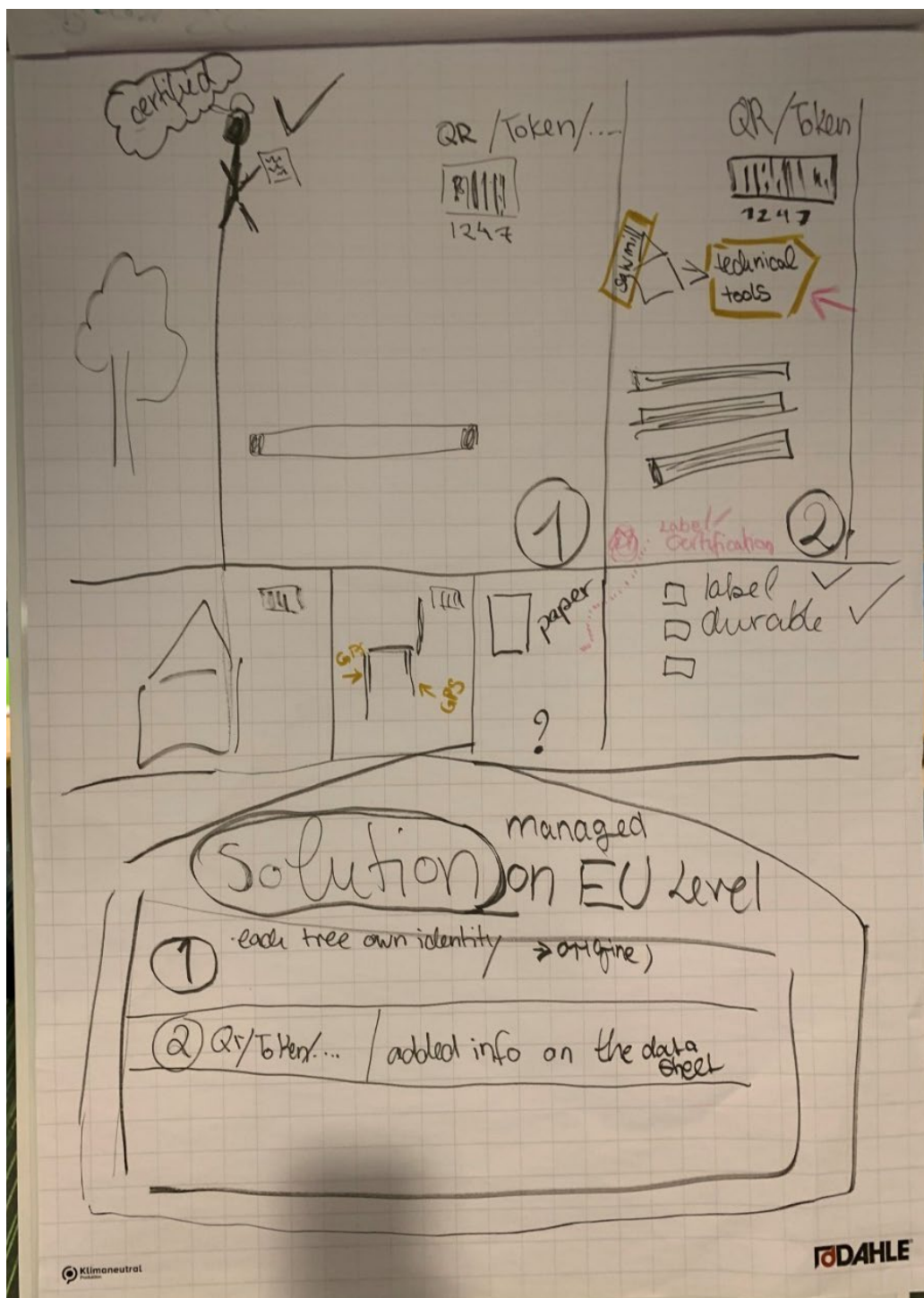
☐ Moins de 10.000€

☐ Entre 200.000€ et 1 million

Questionnements :

- Quid du terrain : des produits annexes : le mélange de plusieurs grumes, vitesse de découpe en planche -> comment intégrer un QRcode sur la planche alors que les planches sont découpées tellement rapidement.
- Il y a déjà énormément de séparation en fonction des essences des lots... comment encore ajouter l'impression d'un QRCode.
- Important : confronter avec le terrain – et également avec la législation et les exigences

Photo de la présentation :





HACKATHON FILIERE BOIS – 15 novembre 2024

Nom du groupe : Hêtre

Nom du projet :

Pour quel frein ou quelle crainte voulez-vous trouver une solution ? (cf. exercice de la matinée)

Comment va-t-elle gérer les données pour la traçabilité ?

Quelle serait cette solution, cette action ? (description)

Développer une liaison (ERP ?) entre l'achat et la vente (interne)

Analyser la chaîne logistique (Après la sortie de la scierie (après que le bois soit passé en cubeur) -> traçabilité n'existe plus)

Adapter les machines (lecture QR code) -> capteurs IoT

Quel serait l'acteur responsable et en charge de la mise en œuvre de cette solution ?

Filière bois / WAVE

Quels seraient les acteurs partenaires pour la mise en œuvre de cette solution ? (qui et leur rôle)

Cap Construction et Idelux pour les accompagnements

LIW pour la chaîne logistique

Solution providers pour les capteurs IoT

Temporalité, quand cette solution pourrait-elle commencer :

☒ à partir de 2025

☐ pas avant 2030

☐ à partir de 2027

☐ au delà de 2040

Délais, combien de temps prendra la mise en place de cette action :



1an	2ans	3ans	4ans	5ans	6ans	7ans	8ans	9ans	...
-----	------	------	------	------	------	------	------	------	-----

Quelles seraient les premières étapes de la mise en place de cette solution ?

Etat des lieux, analyse logistique de la chaîne :

Visite d'une scierie afin de comprendre le processus -> challenger l'aval de la supply chain

Tour de table avec tous les pilotes

Le budget nécessaire à cette solution serait pour (ordre de grandeur) :

☐ Ressource humaine

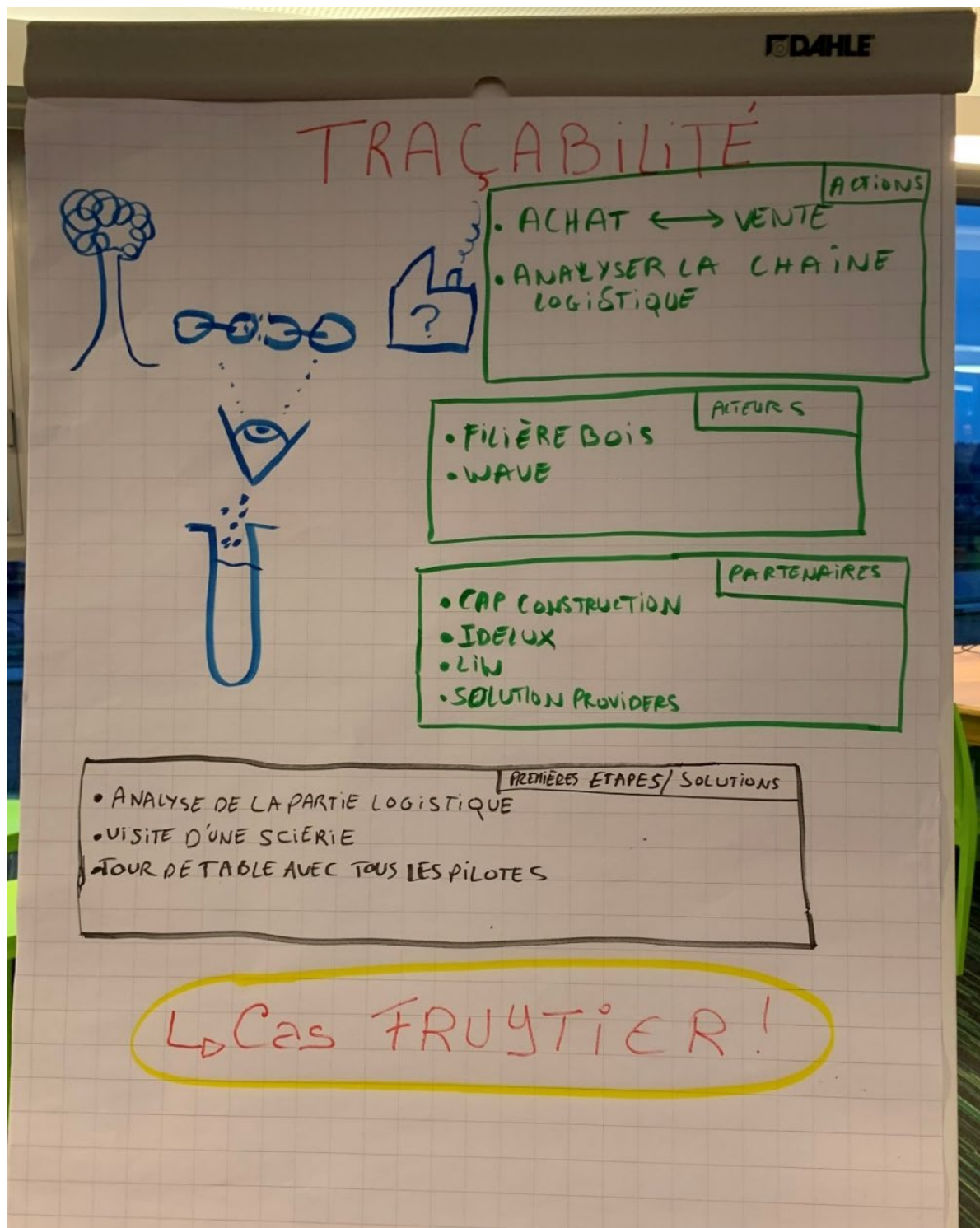
☒ Entre 10.000€ et 200.000€

☐ Plus d'1 million

☐ Moins de 10.000€

☐ Entre 200.000€ et 1 million

Photo de la présentation :



HACKATHON FILIERE BOIS – 15 novembre 2024



Nom du groupe : Supply Chêne

Nom du projet : QR-Cost

Pour quel frein ou quelle crainte voulez-vous trouver une solution ? (cf. exercice de la matinée)

COÛTS : Comment créer de la valeur sur la traçabilité ? Comment réduire les coûts liés à la traçabilité

Quelle serait cette solution, cette action ? (description)

Mutualisation, simplification, automatisation, standardisation

Stimuler les entreprises qui créent des solutions digitales (à partir du cadre réglementaire) pour faire des outils accessibles au service de la traçabilité

Exemple de financement public et partenariat public-privé pour créer la solution

Grape d'adhérents/coopérateurs pour le contrôle

Plus value: Story telling, Transparence de la filière et de la chaîne grâce à la traçabilité, Démarquer avec le secteur de la construction

Quel serait l'acteur responsable et en charge de la mise en œuvre de cette solution ?

Entreprise de digitalisation, service IT / Organisme de contrôle (+contrôle de contrôle)

Quels seraient les acteurs partenaires pour la mise en œuvre de cette solution ? (qui et leur rôle)

Europe et Etat -> amorce du financement, encadrement par des lois, contrôle

Toute la filière bois -> wood sector

Temporalité, quand cette solution pourrait-elle commencer :

X à partir de 2025

☐ pas avant 2030

☐ à partir de 2027

☐ au delà de 2040

Délais, combien de temps prendra la mise en place de cette action :

1an

2ans

3ans

4ans

5ans

6ans

7ans

8ans

9ans

...

Quelles seraient les premières étapes de la mise en place de cette solution ?

- Comprendre la loi EUDR
- Connaissance de la chaine de valeur, du rôle de chaque maillon de la filière bois.
- Trouver des entreprises de service IT qui pourrait faire ça.

Le budget nécessaire à cette solution serait pour (ordre de grandeur) :

- ☐ Ressource humaine

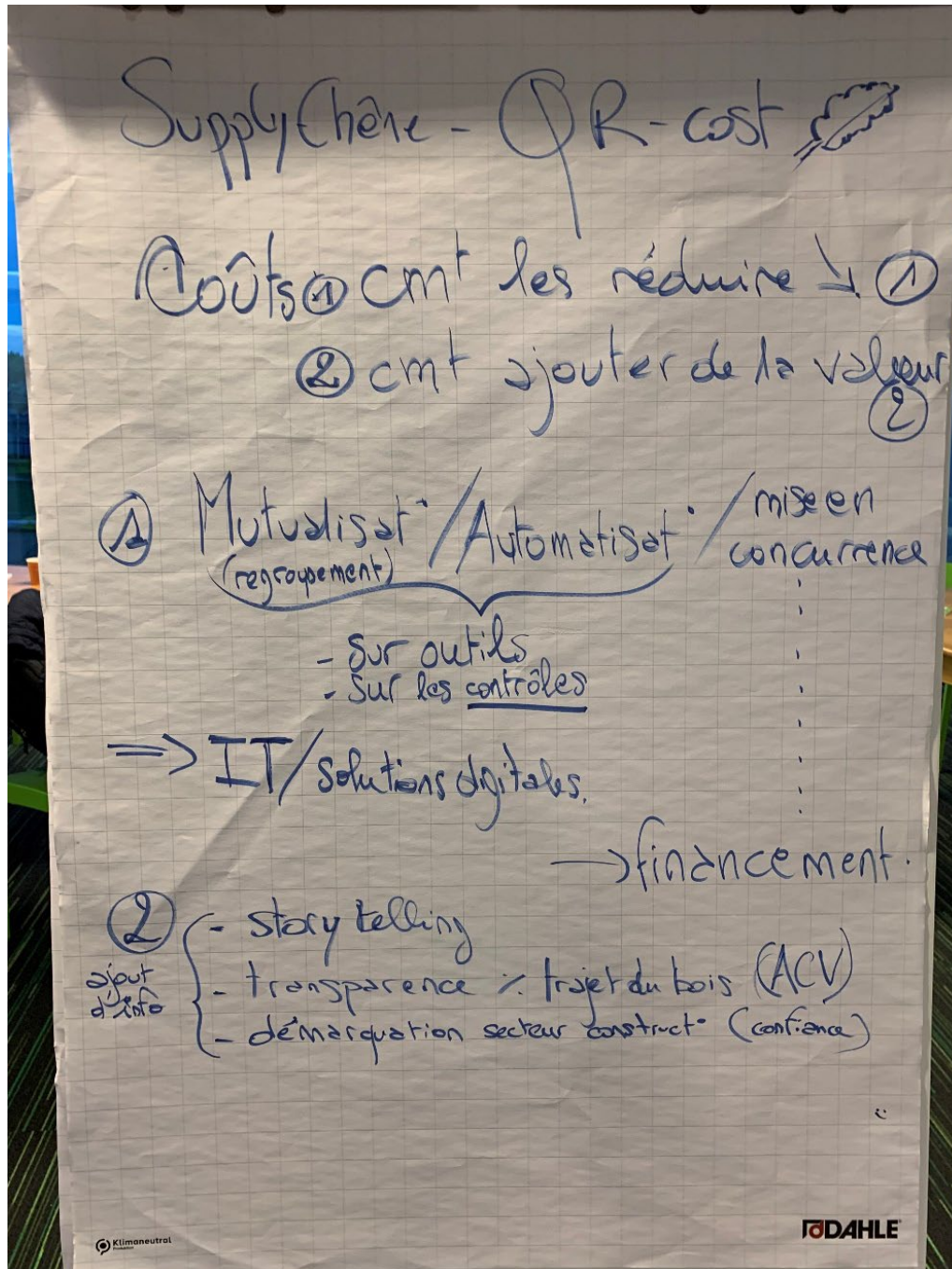
☐ Entre 10.000€ et 200.000€

☐ Plus d'1 million

☐ Moins de 10.000€

☐ Entre 200.000€ et 1 million

Photo de la présentation :



Points clés et enseignements

Les projets développés lors de cette troisième activité montrent une volonté collective de surmonter les freins et craintes liés à la traçabilité et à la digitalisation dans la filière bois. Voici les principaux enseignements et interprétations des résultats :

1. Diversité des solutions :

- Les équipes ont proposé des solutions variées, allant de la sensibilisation et la mutualisation à l'utilisation de technologies avancées comme les QR codes et les capteurs IoT.

Indications pour la mise en œuvre

- Organiser des ateliers de sensibilisation ciblant différents acteurs pour démontrer les avantages de la traçabilité. Mettre en place des plateformes collaboratives pour favoriser l'échange de bonnes pratiques et la mutualisation des outils et ressources.
- Développer des prototypes utilisant des QR codes et des capteurs IoT dans des environnements pilotes. Travailler avec des experts en technologies pour adapter ces outils aux spécificités de la filière bois et aux besoins des entreprises, notamment les PME.

2. Collaboration et partenariats :

- La collaboration entre différents acteurs, tant au niveau des entreprises que des administrations, des fédérations et des fournisseurs de solutions digitales, est essentielle pour la mise en œuvre des projets.

Indications pour la mise en œuvre

- Établir des partenariats avec des institutions publiques, des organismes de régulation, des entreprises privées et des fournisseurs de solutions digitales. Mettre en place des groupes de travail pour définir des solutions communes et intégrer ces partenaires dans le processus de mise en œuvre.
- Créer des alliances entre entreprises, fédérations et administrations locales pour harmoniser les pratiques, partager des outils communs et assurer une cohérence dans la mise en œuvre des solutions à l'échelle de la filière bois.

3. Importance de la sensibilisation :

- La conscientisation des acteurs non digitalisés à la valeur ajoutée de la traçabilité est un enjeu majeur, nécessitant des efforts de sensibilisation adaptés et des tests de solutions concrètes.

Indications pour la mise en œuvre

- Développer des programmes de formation adaptés aux différents niveaux de compétences, notamment pour les petites entreprises et les travailleurs non digitalisés. Intégrer des modules pratiques pour tester les technologies proposées.
- Organiser des démonstrations et des tests sur le terrain pour prouver l'efficacité des solutions. Ces actions devraient se concentrer sur des bénéfices immédiats, tels que la réduction des erreurs et une meilleure traçabilité.

4. Technologies et innovation :

- L'utilisation de technologies comme les QR codes, les systèmes ERP et les capteurs IoT est cruciale pour améliorer la gestion des données et assurer une traçabilité fiable.

Indications pour la mise en œuvre

- Mettre en place des pilotes dans des scieries et des entreprises de production bois pour tester l'efficacité des QR codes et des capteurs IoT en conditions réelles. Assurer la compatibilité de ces technologies avec les systèmes ERP existants dans les entreprises.
- Encourager les collaborations avec des start-ups et des entreprises technologiques pour rester à l'avant-garde des solutions numériques et développer des outils adaptés spécifiquement à la filière bois.

5. Financement et soutien :

- Le financement public et les partenariats public-privé jouent un rôle clé dans la réduction des coûts et la facilitation de la mise en œuvre des solutions.

Indications pour la mise en œuvre

- Identifier et solliciter des subventions, crédits d'impôt ou financements européens pour soutenir la mise en place de solutions numériques dans la filière bois.
- Créer un fonds pour aider les PME à investir dans les nouvelles technologies, notamment en couvrant une partie des coûts d'implémentation des solutions numériques, de formation et de mise à niveau des infrastructures.

Écueils potentiels

1. Complexité technique et pratique :

- La mise en œuvre de solutions technologiques comme les QR codes peut rencontrer des difficultés pratiques, notamment dans les scieries où la rapidité et la complexité du processus de découpe rendent difficile le suivi de chaque morceau de bois.

Pour dépasser l'écueil

- Réaliser des études approfondies sur les processus de découpe dans les scieries pour comprendre les défis pratiques, puis concevoir des solutions spécifiques comme des outils de traçabilité modulaires, faciles à installer et à utiliser dans des environnements industriels.
- Avant de déployer des solutions à grande échelle, effectuer des tests pilotes dans différentes scieries pour identifier les obstacles pratiques et les ajuster en fonction des retours du terrain.

2. Connaissance du terrain :

- Certains experts peuvent manquer de connaissance pratique du terrain, ce qui peut entraîner des propositions de solutions qui ne sont pas toujours réalistes ou adaptées aux conditions réelles de travail.

Pour dépasser l'écueil

- Organiser des consultations régulières avec des experts de terrain (scieries, producteurs) pour mieux comprendre leurs contraintes et adapter les solutions proposées.
- Offrir aux experts une formation sur les réalités du terrain et les processus spécifiques à la filière bois afin qu'ils puissent mieux ajuster leurs recommandations aux conditions de travail réelles (visites d'entreprises).

3. Résistance au changement :

- La résistance au changement, notamment parmi les acteurs non digitalisés, peut freiner l'adoption des nouvelles technologies et méthodes proposées.

Pour dépasser l'écueil

- Développer des campagnes de communication pour démontrer les avantages tangibles des nouvelles technologies. Mettre en avant des témoignages d'entreprises ayant adopté la traçabilité numérique avec succès.
- Proposer un accompagnement personnalisé pour les entreprises les plus résistantes au changement, en offrant des solutions flexibles et un support technique pour réduire la perception de complexité et d'obstacles.

4. Intégration des solutions :

- L'intégration des nouvelles technologies dans les processus existants peut nécessiter des adaptations importantes et des investissements en temps et en ressources.

Pour dépasser l'écueil

- Adopter une approche modulaire pour l'intégration des nouvelles technologies dans les processus existants, permettant ainsi une adoption progressive et de réduire les perturbations. Commencer par des solutions simples à implémenter et ajouter progressivement de nouvelles fonctionnalités (logique incrémentale)
- Prévoir des sessions de formation continue pour les entreprises afin de faciliter l'intégration des nouvelles technologies et de garantir une transition en douceur.

5. Conformité réglementaire :

- Les solutions proposées doivent être conformes aux réglementations en vigueur et à venir, ce qui peut ajouter une couche de complexité et de contraintes supplémentaires.

Pour dépasser l'écueil

- Créer un comité de veille pour suivre les évolutions de la réglementation, y compris les exigences de l'EUDR, et adapter les solutions proposées en conséquence.
- Intégrer des outils de conformité dès la conception des solutions pour garantir que les technologies de traçabilité soient conformes aux nouvelles réglementations, notamment en matière de gestion des données et de traçabilité.

Conclusion : Vers une transformation réussie grâce à l'innovation et à la collaboration

Les résultats de cet atelier montrent clairement que la transition vers une traçabilité et une digitalisation efficaces dans la filière bois repose sur trois piliers essentiels : l'innovation, la collaboration et un soutien financier solide. Toutefois, ces avancées doivent être accompagnées d'une compréhension fine du terrain et d'une approche pragmatique, afin de surmonter les défis pratiques et d'éviter les écueils potentiels.

W.A.V.E. se positionne comme un catalyseur clé pour cette transformation, en orientant le développement stratégique de la filière, en facilitant la mise en relation des différents acteurs et en soutenant les entreprises dans l'adoption de ces nouvelles pratiques. Ce rôle de leadership est indispensable pour garantir la réussite de l'implémentation de solutions de traçabilité et de digitalisation.

Le succès de cette transition ne peut être envisagé sans l'implication active de tous les acteurs de la filière. Il est essentiel que chaque entreprise, chaque partie prenante, participe pleinement à ce mouvement pour transformer les défis en réelles opportunités. Ensemble, nous pouvons faire de la traçabilité et de la digitalisation un levier pour un avenir plus transparent, durable et compétitif pour la filière bois.

Conclusion : Un avenir durable pour la filière bois, ensemble !

Le Hackathon W.A.V.E. a été bien plus qu'un simple événement : il a été un catalyseur d'idées novatrices et de collaborations fructueuses. Ce moment d'échange a permis de réunir les acteurs clés de la filière bois de la Grande Région autour des défis de la traçabilité et de la digitalisation. Les participants ont co-créé des solutions prometteuses, des QR codes aux systèmes de traçabilité avancés, pour moderniser la chaîne de valeur du bois. Ces idées, une fois mises en œuvre, pourraient transformer en profondeur la compétitivité, la transparence et la durabilité du secteur.

Les discussions ont également mis en lumière un point fondamental : la réussite de cette transition repose sur la collaboration et l'innovation. Ce Hackathon a confirmé que l'alignement des acteurs de la filière autour de solutions partagées et adaptées est une condition indispensable pour répondre aux défis réglementaires et aux exigences de l'EUDR, tout en maximisant les avantages économiques et environnementaux.

La réglementation européenne sur la traçabilité, bien qu'encore floue sur certains points, impose des exigences strictes que chaque acteur devra intégrer. Elle offre aussi une opportunité pour se démarquer en matière de responsabilité environnementale. Si le chemin est semé d'embûches, il est évident que la filière bois peut relever ce défi avec les bons outils, les bonnes stratégies et surtout, un accompagnement solide.

Passons à l'action !

Pour transformer les idées générées lors de ce Hackathon en projets concrets, nous devons prendre des mesures immédiates et pragmatiques. Tout d'abord, comprendre le terrain et les réalités opérationnelles de chaque acteur est une priorité. Des visites de terrain et un dialogue constant avec les professionnels permettront d'adapter les solutions proposées aux conditions réelles.

Ensuite, il est crucial de sensibiliser et former les acteurs, en particulier ceux qui n'ont pas encore franchi le pas du numérique. Des programmes de formation pratiques et des initiatives de sensibilisation contribueront à surmonter les résistances et à démontrer les bénéfices tangibles de la traçabilité.

Le rôle des autorités, des institutions publiques et des partenaires privés est également central. Une collaboration étroite avec les autorités permettra de garantir que les solutions proposées sont en phase avec les exigences de l'EUDR, tout en apportant un soutien aux entreprises pour faciliter leur mise en conformité.

Enfin, l'adaptation des technologies aux besoins spécifiques de chaque maillon de la chaîne de valeur, grâce à des prototypes et des projets pilotes, est indispensable. Ce travail de terrain et d'expérimentation garantira l'efficacité et la viabilité des solutions.

Collaboration : un mot clé, une action essentielle

Le mot qui résonne le plus à travers cette expérience est **"collaboration"**. La transition vers une filière bois plus transparente, numérique et durable ne peut être réalisée que si tous les acteurs, des petites entreprises aux grandes institutions, s'engagent pleinement. W.A.V.E. jouera un rôle fondamental en facilitant la mise en œuvre de ces projets, mais il est crucial que cette dynamique collaborative prenne forme à tous les niveaux.

L'avenir de la filière bois dans la Grande Région se dessine aujourd'hui, et il repose sur la capacité de chacun à s'impliquer activement. Ensemble, nous avons l'opportunité de bâtir une filière bois plus forte, plus responsable et plus compétitive, répondant aux enjeux environnementaux et aux exigences réglementaires. Il est temps d'agir pour un avenir durable, pour une traçabilité qui nous différencie, et pour un secteur prêt à relever les défis de demain !

Merci à tous les participants !

*« Le progrès naît de l'audace, la stagnation est une impasse. »
Logan Moray*

Et ensuite...

À la suite de la première journée de Hackathon, riche en échanges et idées novatrices, nous avons décidé de prolonger cette dynamique avec une deuxième journée d'ateliers. L'objectif ? Renforcer les liens entre les participants et amorcer la concrétisation des concepts explorés.

Le matin, une visite en entreprise offrira une immersion directe dans les réalités du terrain, permettant aux participants de mieux comprendre les défis opérationnels auxquels ils pourraient être confrontés. Cette expérience pratique mettra en lumière comment les solutions discutées peuvent être adaptées et appliquées dans un environnement réel.

L'après-midi, des ateliers collaboratifs réuniront experts et acteurs de terrain pour coconstruire des solutions pratiques et innovantes. Ces sessions d'intelligence collective seront l'occasion de croiser les compétences, les idées et les expériences pour faire avancer les projets lancés lors de la première journée. L'objectif principal ? Développer un prototype concret pour le projet W.A.V.E., en étroite collaboration avec les parties prenantes clés.

Nous sommes convaincus que cette deuxième journée constituera un pas décisif pour transformer les idées en actions concrètes, tout en renforçant la synergie entre tous les acteurs impliqués. Ensemble, nous poserons les bases d'un projet solide et innovant.

Le rendez-vous est pris !

Ensemble transformons les idées en actions. Soyons présents pour faire la différence !



Interreg



Cofinancé par
l'Union Européenne
Kofinanziert von
der Europäischen Union



Grande Région | Großregion

WOOD ADDED VALUE ENABLER

Reporting Hackathon

15/11/2024



Avec le soutien financier de l'Europe et de



La Région
Grand Est

SAARLAND
Größen erwasst, immer im Kleinen



LE GOUVERNEMENT
DU GRAND-DUCHÉ DE LUXEMBOURG

Inhaltsverzeichnis

Einführung.....	3
Tagesablauf und Agenda.....	4
Vorstellung des Rahmens	4
Erste Aktivität : Brainstorming „Befürchtungen und Hindernisse / Stärken / Bedürfnisse“	6
Rückgaben.....	7
Wichtigste Erkenntnisse aus diesem Brainstorming.....	10
Fazit: „Gemeinsam die Herausforderung der Rückverfolgbarkeit in der Holzwirtschaft annehmen“	12
Zweite Aktivität : Experten-Panel	14
Vorstellung der Experten	14
Rückblick auf den Vormittag.....	16
Fragen an die Experten	17
<i>Austausch zwischen Teilnehmern und Experten</i>	20
<i>Synthese der Schlüsselemente</i>	21
Fazit: „Zusammenarbeit, Inspiration und Begleitung – Schlüssel zum Übergang“	24
Dritte Aktivität : Erkundung von Lösungsansätzen.....	25
Wichtige Punkte und gewonnene Erkenntnisse	43
Fazit: Durch Innovation und Zusammenarbeit zu einer erfolgreichen Transformation.....	47
Fazit: Gemeinsam eine nachhaltige Zukunft für die Holzindustrie!	48
Und dann.....	50

Einführung

Begrüßung durch die Organisatoren.

Vorstellung des Moderatorenteams.

Tischrunde und kurze Vorstellung der Teilnehmer.

Einführung durch Logan Moray, Berater IDELUX Entwicklung

Was ist ein Hackathon?

Der Begriff „Hackathon“ setzt sich zusammen aus „hack“ (kreativ Probleme lösen) und „marathon“ (steht für die intensiven und oft ununterbrochenen Arbeitssitzungen, die für diese Veranstaltungen typisch sind).

Das Hauptziel ist die gemeinschaftliche Entwicklung eines Prototyps, einer Lösung oder eines Produkts, das auf eine bestimmte Herausforderung oder einen bestimmten Bedarf reagiert.

Relevanz des Hackathons im Kontext des W.A.V.E.-Projekts.

1. **Innovation und Kreativität:** Der Hackathon fördert kreatives Denken und Innovation und ermöglicht es den Teilnehmern, neue und originelle Lösungen zur Verbesserung der Rückverfolgbarkeit von Holzmaterialien vorzuschlagen - eines der Ziele des W.A.V.E.-Projekts.
2. **Zusammenarbeit und Vernetzung:** Indem der Hackathon Akteure aus dem Holzsektor und thematische Experten zusammenbringt, fördert er die Vernetzung und eröffnet Möglichkeiten zur Zusammenarbeit, die für die Stärkung der Robustheit des Sektors und die Wettbewerbsfähigkeit der Unternehmen von entscheidender Bedeutung sind.
3. **Schnelle Prototypenentwicklung:** Das intensivformat des Hackathons ermöglicht einen schnellen Übergang von der Idee zum Prototypen, was entscheidend ist, um innovative Konzepte innerhalb kurzer Zeit zu testen und zu validieren.
4. **Kollektive Intelligenz:** Durch die Arbeit in multidisziplinären Teams können die Teilnehmer ihre unterschiedlichen Fähigkeiten und Erfahrungen kombinieren, um tragfähigere Lösungen zu entwickeln, die auf die lokalen Bedürfnisse zugeschnitten sind.
5. **Bewertung und Anerkennung:** Die entwickelten Projekte werden einer Fachjury vorgelegt, die ihre Originalität, technische und wirtschaftliche Machbarkeit bewertet und so wertvolle Anerkennung und Bestätigung für die besten Ideen bietet.

Alles in allem ist der Hackathon ein leistungsstarkes Instrument, um Innovationen anzuregen, die Zusammenarbeit zu stärken und die Entwicklung praktischer und innovativer Lösungen im Rahmen des W.A.V.E.-Projekts zu beschleunigen.

Tagesablauf und Agenda

• Matinée

9h00	Accueil
9h30	Introduction
10h00	Brainstorming sur les enjeux de la traçabilité
11h15	Pause
11h30	Panel d'experts
12h30	Lunch

• Après-midi

13h45	Travail en sous-groupes et développement de solutions
	Consultation des experts
	Echanges entre groupes
17h00	Présentation des projets
17h30	Conclusion et drink de clôture

Vorstellung des Rahmens

Einführung durch Logan Moray, Berater IDELUX Entwicklung

Das Projekt W.A.V.E., das vom Interreg-Programm Großregion unterstützt wird, zielt darauf ab, die lokale Holzbranche durch die Stärkung der Holzwertschöpfungskette innerhalb der Großregion zu dynamisieren. Ziel dieses ehrgeizigen Projekts ist es, die Verwendung von lokalem Holz zu fördern und nachhaltige Praktiken zu unterstützen.

Angeichts der klimatischen Herausforderungen und der Entwicklung der Waldressourcen versucht W.A.V.E., die Holzverarbeitung zu relokalisieren und die Zusammenarbeit zwischen den Akteuren der Branche zu stärken. Das Projekt legt den Schwerpunkt auf Innovation, Digitalisierung und die Unterstützung von KMU und fördert gleichzeitig den grenzüberschreitenden Austausch und Allianzen. Insgesamt strebt W.A.V.E. die Schaffung einer nachhaltigen Kreislaufwirtschaft rund um den Rohstoff Holz an, wobei die natürlichen Ressourcen erhalten und die regionale Wirtschaftsentwicklung gefördert werden sollen.

Ein Überblick über die europäischen Vorschriften (EUDR) - von Marie-Caroline Detroz von der Filière Bois Wallonie

Die neue EU-Verordnung über entwaldungsfreie Produkte (EUDR), die am 29.06.2023 in Kraft trat, legt strenge, aber wesentliche Regeln fest, um die weltweite Entwaldung und Waldschädigung zu stoppen.

Diese Verordnung verbietet die Produktion und den Import nach Europa sowie den Export aus Europa von Holz, Gummi, Rindern, Kakao, Kaffee, Palmöl und Sojaprodukten, die zur Entwaldung beitragen und/oder illegal produziert werden.

Die EUDR deckt eine breite Palette von Holzprodukten ab, darunter Schnittholz, Platten, Pappe, Papier und Möbel sowie Kautschuk.

Diese Verordnung bringt neue Herausforderungen und Verpflichtungen für die an den Lieferketten beteiligten Akteure mit sich: Diesen Produkten muss eine Sorgfaltspflichterklärung beigelegt werden. Die Unternehmen werden daher eine Sorgfaltspflichtregelung entwickeln müssen, die je nach Risikoniveau des Produktionslandes variieren wird. Die Wirtschaftsbeteiligten werden Grenzkontrollen unterzogen und müssen mit erheblichen Strafen rechnen, wenn sie die Vorschriften nicht einhalten.

Mit strengen Anforderungen an Marktteilnehmer und Händler stützt sich die EUDR auf die EU-Holzverordnung (EUTR) für Holzprodukte. Die Verordnung besagt, dass die betreffenden Grundstoffe und Folgeprodukte nur dann in Verkehr gebracht, eingeführt oder ausgeführt werden dürfen, wenn alle folgenden Bedingungen erfüllt sind:

- sie sind frei von Entwaldung ;
- sie wurden in Übereinstimmung mit den geltenden Gesetzen des Herstellungslandes produziert; und
- sie werden von einer Erklärung zur Sorgfaltspflicht begleitet. Die Unternehmen müssen nachweisen, dass ihre Lieferketten nicht zur Zerstörung oder Schädigung von Wäldern beitragen und dass ihre Produkte den geltenden Gesetzen des Produktionslandes entsprechen.

Wer ist zuständig und wer wird kontrollieren?

Dies ist die Administration Générale des Douanes et Accises (AGD&A). Achtung: Sie ist nicht die zuständige Behörde für EUDR, spielt aber dennoch eine entscheidende Rolle bei den EUDR-Kontrollen, indem sie mit der zuständigen EUDR-Behörde, dem Föderalen Öffentlichen Dienst Volksgesundheit, Sicherheit der Nahrungsmittelkette und Umwelt, zusammenarbeitet. Schließlich schlug die Europäische Kommission am 2. Oktober dieses Jahres eine Übergangsfrist von weiteren 12 Monaten für die Einhaltung der Vorschriften durch die Unternehmen vor. Diese neue Frist, die vom Europäischen Rat am 16. Oktober gebilligt wurde, aber noch vom Europäischen Parlament genehmigt werden muss, würde die Frist für die Einhaltung der Vorschriften für große Unternehmen auf den 30. Dezember 2025 und für Kleinunternehmen und KMU auf den 30. Juni 2026 verlängern. Dadurch haben wir etwas mehr Zeit, um die wichtige und nicht zu unterschätzende Arbeit der Entwicklung dieses Systems zu leisten. Doch heute stellen sich den Behörden und allen Beteiligten noch viele

Fragen. Eines der Hauptanliegen der Holzindustrie ist die Übermittlung von Daten, die für die Geolokalisierung benötigt werden.

Dies ist ein Dossier, das Filière Bois Wallonie zusammen mit den verschiedenen betroffenen wallonischen Interessengruppen aufmerksam verfolgt. Quellen: SPF Belgique /PEFC/Fedustria

Erste Aktivität : Brainstorming „Befürchtungen und Hindernisse / Stärken / Bedürfnisse“.

Ziel dieses ersten Teils des W.A.V.E.-Hackathons ist es, die Befürchtungen, Stärken und Bedürfnisse im Zusammenhang mit der **Rückverfolgbarkeit in der Holzbranche der Großregion** zu erforschen. Dieser Workshop soll zunächst individuelle und dann kollektive Überlegungen anregen, um vielfältige und konstruktive Perspektiven auf das Thema zu eröffnen.

Schritt 1: Individuelle Reflexion (5 Minuten)

Jeder Teilnehmer isoliert sich und notiert seine Ideen auf farbigen Post-it-Zetteln zu den folgenden drei Themen:

- Befürchtungen, Hindernisse und Ängste
- Stärken und Positives
- Bedürfnisse

Schritt 2: Gruppendiskussion (30 Minuten)

Die Teilnehmer bilden Gruppen von etwa 10 Personen und diskutieren ihre Ansichten.

- Diskussionszeit in 3 Phasen:
 - a. Austausch über Befürchtungen, Hindernisse und Ängste.
 - b. Austausch über Stärken und positive Punkte.
 - c. Austausch über die Bedürfnisse.

Schritt 3: Rückgabe

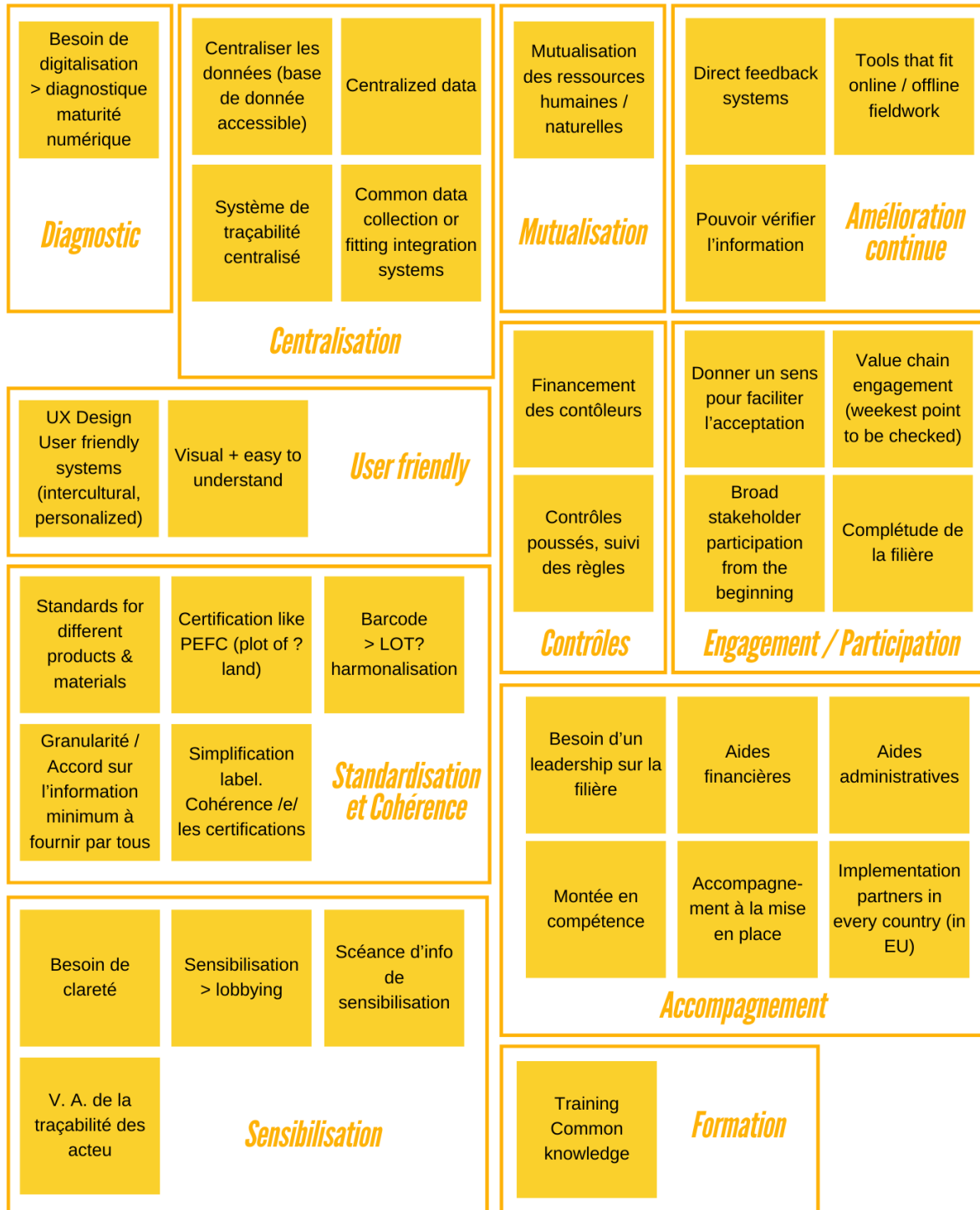
- Die Ergebnisse werden auf den Flipcharts angezeigt und bleiben für alle sichtbar.
- Auf der Grundlage der Themen der Post-its werden Achsen hervorgehoben.

Rückgaben

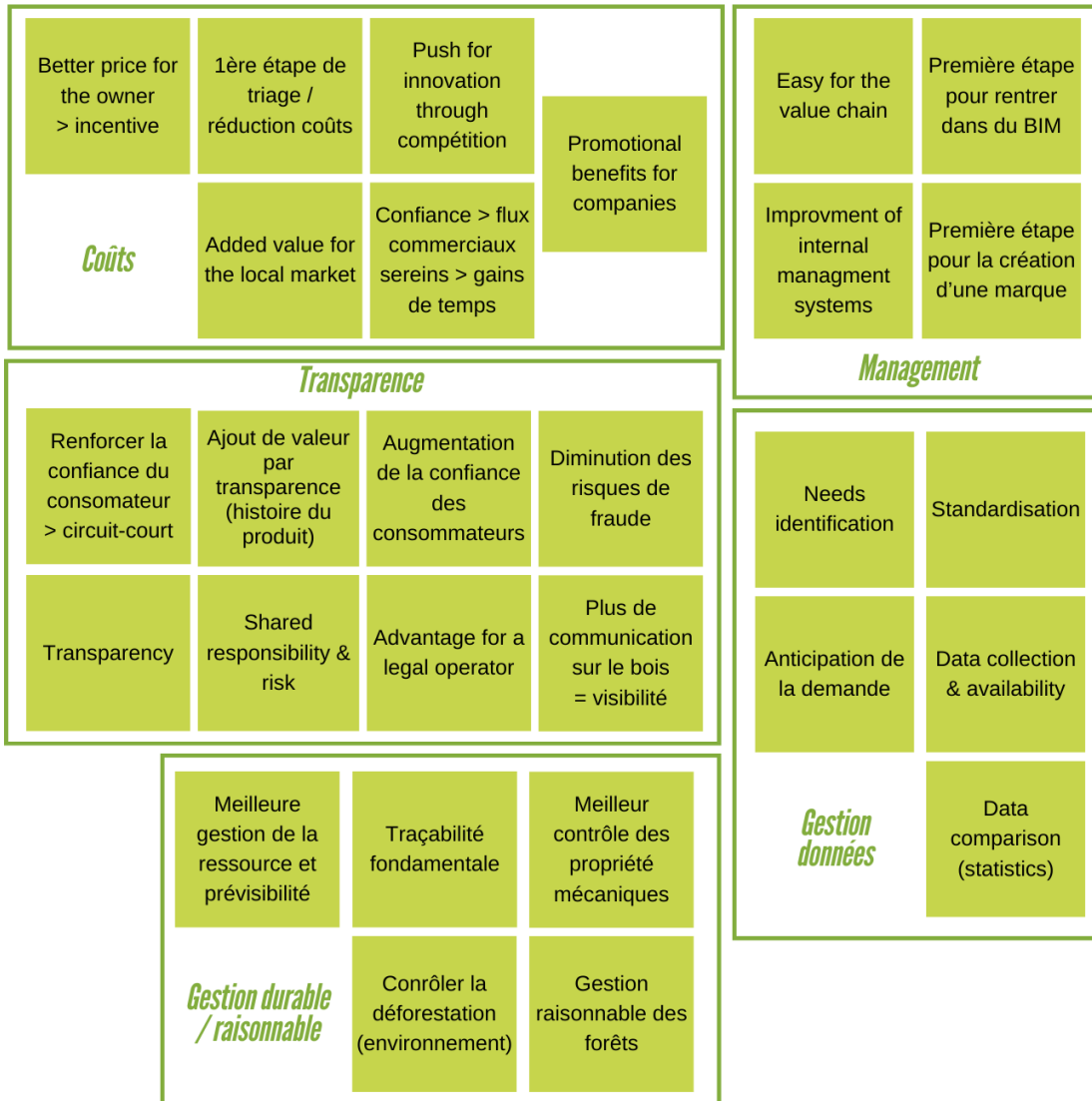
Craintes / Freins



Besoins



Atouts



Wichtigste Erkenntnisse aus diesem Brainstorming

1. Befürchtungen, Hindernisse und Ängste

Komplexität der Umsetzung und Harmonisierung der Instrumente

- **Interpretation:** Die Wahrnehmung einer komplexen Umsetzung signalisiert einen entscheidenden Bedarf an Unterstützung, Harmonisierung der Technologien und Vereinfachung der Prozesse. Diese Hindernisse spiegeln eine gemeinsame Angst bei Projekten zur digitalen Transformation wider und deuten darauf hin, dass die Branche in ihren technischen Fähigkeiten heterogen ist.
- **Verbindung zu W.A.V.E.:** Das Projekt sollte standardisierte und interoperable Werkzeuge priorisieren, die für alle Akteure, insbesondere für KMU, geeignet sind, und gleichzeitig die technische Komplexität durch einfach zu verwendende Lösungen reduzieren.
- **Zusammenhang mit der EUDR:** Diese Vorschrift schreibt eine vollständige Rückverfolgbarkeit vor. Diese Befürchtungen zeigen, dass die Unternehmen klare Richtlinien und zuverlässige Technologien benötigen werden, um die Einhaltung der Vorschriften zu gewährleisten.

Damit verbundene Kosten und Widerstände gegen Veränderungen

- **Interpretation:** Hohe Kosten und Widerstände spiegeln den Bedarf an finanziellen Anreizen und proaktivem Bewusstsein für die positiven Auswirkungen neuer Technologien wider.
- **Verbindung zu W.A.V.E.:** Aufbauend auf seiner Komponente zur Unterstützung von KMU könnte W.A.V.E. Zuschüsse bereitstellen, Ressourcen (Infrastruktur, digitale Werkzeuge) gemeinsam nutzen und spezielle Schulungen entwickeln, um diese Hindernisse zu mildern.
- **Verbindung zur EUDR:** Die Forderung nach einer genauen Berichterstattung kann zu Widerständen führen, wenn die Lösungen als aufgezwungen empfunden werden. Eine gut orchestrierte Kommunikation über die Wettbewerbsvorteile der Compliance wird von entscheidender Bedeutung sein.

Datenverwaltung und Zuverlässigkeit

- **Interpretation:** Die Sorge um den Verlust oder die Unzugänglichkeit von Daten zeigt, dass die Entwicklung einer leistungsstarken und sicheren Infrastruktur zum Sammeln, Speichern und Austauschen von Informationen von entscheidender Bedeutung ist.
- **Verbindung zu W.A.V.E.:** Das Projekt soll die Zentralisierung und Standardisierung von Daten fördern. Gemeinsam genutzte Plattformen und transparente Datenbanken können diese Bedenken verringern.
- **Zusammenhang mit der EUDR:** Die Vorschriften verlangen eine genaue Verfolgung der Materialien. Diese Befürchtungen bestätigen die Notwendigkeit, Werkzeuge zu integrieren, die die Extraktion und Kontrolle von Daten über die gesamte Kette hinweg erleichtern.

2. Stärken und Positives

Mehr Transparenz und nachhaltiges Management

- **Interpretation:** Die Teilnehmer erkennen an, dass die Rückverfolgbarkeit die Transparenz fördert, das Vertrauen stärkt und verantwortungsvolle Praktiken aufwertet. Das Konzept der Rückverfolgbarkeit ist, wie bereits erwähnt, offen und umfassend zu verstehen und geht über das bloße Konzept der Rechenschaftslegung über die Herkunft der Ressource hinaus.
- **Verbindung zu W.A.V.E.:** Das Projekt kann auf diesem Bekenntnis zur Transparenz aufbauen, um die Digitalisierung als strategisches Instrument und nicht als Zwang zu fördern. Dies steht im Einklang mit dem Ziel von W.A.V.E., die grenzüberschreitende Zusammenarbeit zu stärken und eine Kreislaufwirtschaft zu schaffen.
- **Zusammenhang mit der EUDR:** Die durch die Vorschriften vorgeschriebene Rückverfolgbarkeit erhöht die ökologische Glaubwürdigkeit. Unternehmen, die die Anforderungen erfüllen, werden in der Lage sein, die steigenden Erwartungen der Verbraucher an verantwortungsvolle Produkte zu erfüllen.

Kosten und Innovation

- **Interpretation:** Obwohl die Kosten als hemmend empfunden werden, könnte ihre Umwandlung in strategische Investitionen die lokale Wettbewerbsfähigkeit ankurbeln und innovative Lösungen fördern.
- **Verbindung zu W.A.V.E.:** Dies unterstreicht die Bedeutung der Integration von Lösungen, die langfristigen Wert für den lokalen Markt schaffen, in Angleichung an das Ziel der Verlagerung der Holzverarbeitung.

3. Geäußerte Bedürfnisse

Angepasste und optimierte technologische Lösungen

- **Interpretation:** Die Teilnehmer fordern einfache, standardisierte und auf ihre Fähigkeiten zugeschnittene Instrumente, was ein Bedürfnis nach Zuhören und Ko-Konstruktion widerspiegelt.
- **Verbindung zu W.A.V.E.:** Indem die Beteiligten bereits bei der Entwicklung der Tools einbezogen werden, kann das Projekt sicherstellen, dass die entwickelten Lösungen tatsächlich die Erwartungen erfüllen.
- **Zusammenhang mit der EUDR:** Die Einhaltung der Vorschriften ist effektiver, wenn die Tools intuitiv sind und die Einhaltung der Normen weniger aufwendig machen.

Ausbildung, Begleitung und verstärkte Zusammenarbeit

- **Interpretation:** Der Erfolg hängt davon ab, dass die Akteure ihre Kompetenzen erweitern und besser zusammenarbeiten.
- **Verbindung zu W.A.V.E.:** Die Projektleitung könnte eine Schlüsselrolle bei der Erleichterung dieser Zusammenarbeit spielen, indem sie Schulungsprogramme anbietet und den Austausch bewährter Verfahren zwischen den Regionen fördert.

- **Verknüpfung mit dem EUDR :** Die Unternehmen werden Unterstützung benötigen, um die spezifischen Anforderungen zu verstehen und sich in einem komplexen rechtlichen Umfeld zurechtzufinden.

Finanzielle und administrative Unterstützung

- **Interpretation:** Die Teilnehmerinnen und Teilnehmer rufen nach Unterstützung bei der Überwindung wirtschaftlicher und administrativer Hindernisse.
- **Verbindung zu W.A.V.E.:** Das Projekt könnte finanzielle und administrative Unterstützung (z. B. europäische oder regionale Zuschüsse) kanalisieren, um die Einführung von Technologien zur Rückverfolgbarkeit zu erleichtern.

4. Indizes für die Umsetzung

Die Ergebnisse dieses Workshops liefern konkrete Richtungen für die Strukturierung der nächsten Umsetzungsschritte und der Baustellen, die weiterverfolgt werden sollen:

- **Kartierung der Akteure:** Ermittlung der spezifischen Bedürfnisse der verschiedenen Unternehmenskategorien (KMU, große Strukturen, Handwerker), um maßgeschneiderte Lösungen anzubieten.
- **Förderung von Partnerschaften:** Förderung der gemeinsamen Nutzung von Instrumenten und Ressourcen, um die anfänglichen Kosten zu senken.
- **Vereinfachung der Technologien:** Entscheiden Sie sich für intuitive, interoperable und modulare Lösungen, die eine schrittweise Einführung ermöglichen.
- **Verstärkte Kommunikation:** Betonen Sie die wirtschaftlichen und ökologischen Vorteile der Rückverfolgbarkeit, um Widerstände zu überwinden.
- **Ausbilden und begleiten:** Investieren Sie in praktische und zugängliche Bildungsprogramme.
- **Finanzierung vorbereiten:** Mobilisierung von Finanzhilfen, die auf die Bedürfnisse von KMU zugeschnitten sind und ihnen helfen, den nächsten Schritt zu gehen.

Fazit: „Gemeinsam die Herausforderung der Rückverfolgbarkeit in der Holzwirtschaft annehmen“

Der Weg zu einer funktionierenden Rückverfolgbarkeit, die den Anforderungen der EUDR entspricht und auf die Herausforderungen der Unternehmen abgestimmt ist, ist nicht ohne Hindernisse. Die Komplexität der Technologien, die anfänglichen Kosten und der Widerstand gegen Veränderungen sind Herausforderungen, die einschüchternd wirken können. Doch diese Hindernisse sind keineswegs unüberwindbar, sondern verkappte Chancen: Chancen für Innovationen, für Zusammenarbeit und für eine nachhaltige Umgestaltung der forstbasierten Industrie.

Die Ergebnisse dieses Workshops zeigen eines ganz deutlich: Wir haben alle Voraussetzungen, um erfolgreich zu sein. Jenseits aller Ängste sind Transparenz, Innovation und kollektives Engagement wichtige Kräfte, die diese Transformation tragen können. Durch die Vereinfachung der Instrumente,

die gemeinsame Nutzung von Ressourcen und den Aufbau von Kapazitäten bei den Akteuren können wir die Rückverfolgbarkeit zu einem strategischen Vorteil und nicht zu einer Belastung machen.

Es ist Zeit zu handeln. Die Aufgabe ist anspruchsvoll, aber sie ist lösbar, wenn wir sie gemeinsam, entschlossen und kooperativ angehen. Jede Anstrengung, die heute investiert wird, ist ein weiterer Schritt in Richtung einer nachhaltigeren, wettbewerbsfähigeren und klimaresilienteren lokalen Holzwirtschaft.

Also krempeln wir die Ärmel hoch, engagieren uns voll und ganz und machen dieses Projekt zu einem beispielhaften Erfolg. Die Zukunft unserer Branche und unserer Wälder hängt davon ab.

Zweite Aktivität : Experten-Panel

Der Vormittag des Hackathons endet mit einem Expertenpanel, das aus vier Spezialisten besteht. Unter der Leitung von Magali Ronsmans von Ecores befasst sich dieses Panel mit den Herausforderungen der Digitalisierung und Innovation in der Holzbranche der Großregion, wobei der Schwerpunkt auf der Rückverfolgbarkeit liegt. Die Fragen, die in dieser Diskussion gestellt werden, basieren auf vorherigen Recherchen und werden durch die Ergebnisse einer früheren Brainstorming-Sitzung angereichert.

Vorstellung der Experten



Marie-Caroline DETROZ :

Filière bois Wallonie - Federführend beim W.A.V.E.-Projekt

Marie-Caroline hat an der Universität Lüttich einen Abschluss in Forstwirtschaft erworben. Als Leiterin der Cellule Internationale de la Filière Bois Wallonie spielt sie eine Schlüsselrolle bei der Förderung und Entwicklung internationaler Beziehungen für die Holzbranche in Wallonien. Ihre Arbeit besteht darin, strategische Partnerschaften aufzubauen und die Branche bei internationalen Veranstaltungen zu vertreten, wodurch sie dazu beiträgt, die Präsenz und Wettbewerbsfähigkeit der wallonischen Holzwirtschaft auf der Weltbühne zu stärken.

Sie unterstützt aktiv die Entwicklung der forstbasierten Industrie und strebt an, den Zusammenhalt und die Verbindung zwischen den vor- und nachgelagerten Bereichen der Holzertschöpfungskette zu stärken. Zusätzlich zu ihren Aufgaben im Internationalen Stab ist Marie-Caroline Leiterin des W.A.V.E.-Projekts.



Éric MOORS

CMO - Compliance Managment Organisation (Supply Chain Integrity)

Eric begann seine berufliche Laufbahn 1979 als Forsttechniker. 30 Jahre lang hatte er in der Forstwirtschaft gearbeitet.

2009 kam Eric als Leiter des europäischen technischen Dienstes zu Blount Europe, wo er die Branche als Ganzes verstehen und sich mit verschiedenen Kunden vernetzen konnte. Seine Reisen führten ihn nach Russland und Afrika, wo er sein Wissen über den FSC (*Forest Stewardship Council*) vertiefte.

Im Jahr 2020 erhielt er eine Zertifizierung für Waldbewirtschaftung und Chain of Custody. Im Jahr 2021 kehrte er zurück, um für ein Privatgut im Wald zu arbeiten, und kam vor kurzem als Regionalleiter für Belgien zu CMO. Eric will sein großes Netzwerk nutzen, um die Angebote von CMO zu unterstützen und zu seiner Mission beizutragen, digitale Lösungen für die weltweite Rückverfolgbarkeit von Produkten zu entwickeln.

Stéphan JUSTIN :**FSC Belgique**

Stéphan ist ausgebildeter Wirtschaftsingenieur und arbeitet seit etwa fünfzehn Jahren für FSC Belgien. Er ist besonders aktiv bei der Schulung von Unternehmen in Bezug auf die Rückverfolgbarkeitsregeln des FSC-Zertifizierungsstandards für die Produktkette. Sein Fachwissen und sein Engagement haben vielen Unternehmen geholfen, diese für eine nachhaltige Waldbewirtschaftung wichtigen Standards besser zu verstehen und anzuwenden.

Als Projektkoordinator achtet Stéphan auf die Gegebenheiten vor Ort und die Prozesse und berücksichtigt dabei die Nachhaltigkeitsaspekte, die die Holzbranche antreiben. Die FSC-Zertifizierung, die es seit 30 Jahren gibt, steht für eine verantwortungsvolle und nachhaltige Waldbewirtschaftung; Stéphan arbeitet unermüdlich daran, sie effektiv umzusetzen.

Joseph D'IPOLLITTO :**Logistics in Wallonia - Kompetenzzentrum**

Joseph hat Fachwissen im Bereich Kommunikation entwickelt und ist in öffentlichen und privaten Organisationen tätig. Nach Erfahrungen im Bankensektor war er 2014 Mitbegründer von crowdin.be: einer Crowdfunding-Plattform für kollaborative Innovation. Aufgrund seiner Leidenschaft für das Unternehmertum wird er Referent und Gastprofessor an mehreren Hochschulen.

2019 kam er als *Senior Project Manager* zu Engine und steuerte das *REAKTOR-Beschleunigungsprogramm* für wallonische Startups. Außerdem begleitet er zahlreiche kleine und mittlere Unternehmen bei ihrem digitalen Wandel und bildet sich in Gruppenerleichterung und *Business Agility* weiter. Seit 2023 koordiniert er bei Logistics in Wallonia die Maßnahmen zur Digitalisierung (digitale Lösungen und fortschrittliche Technologien) der *Supply Chain* (Logistik, Transport und Mobilität von Waren).

Er koordiniert zwei Programme innerhalb des Kompetenzzentrums:

- Walhub - Digitalisierung der Supply Chain von KMUs der verarbeitenden Industrie in Wallonien
- PoC IdF (Proof of Concept Industrie du Futur) - Unterstützung von KMU des verarbeitenden Gewerbes beim Testen und Prototyping von

Rückblick auf den Vormittag

Ziel dieses Panels ist es, **eine Debatte über die Ressourcen und Werkzeuge zu eröffnen, die für die Rückverfolgbarkeit** in der forstbasierten Industrie unerlässlich sind. Der rote Faden des letzteren dreht sich um eine **Kosten-Nutzen-Analyse** der Werkzeuge, die notwendig sind, um den **Übergang zu einer Digitalisierung der Holzverarbeitenden Industrie** in der Großregion zu begleiten.

Um eine Grundlage für die Diskussion zu schaffen, werden die **wichtigsten Punkte, die am Vormittag besprochen wurden**, im Folgenden zusammengefasst

Stärken der Rückverfolgbarkeit:

- **Förderung der Innovation:** Förderung der Entstehung neuer Ideen und Technologien innerhalb des Sektors.
- **Stärkung der Wettbewerbsfähigkeit:** Marktteilnehmern soll ermöglicht werden, sich durch eine optimierte Verwaltung zu differenzieren.
- **Optimierung der Transparenz:** Gewährleistung einer klaren und zuverlässigen Nachverfolgung entlang der gesamten Wertschöpfungskette.
- **Sicherstellung einer nachhaltigen Ressourcenbewirtschaftung:** Beitrag zu einer verantwortungsvollen und umweltfreundlichen Nutzung.
- **Daten zentralisieren und aufwerten:** Leichter Zugang zu Informationen, um das Vertrauen der Interessengruppen zu stärken.

Herausforderungen und Hindernisse der Rückverfolgbarkeit:

- **Höhere Kosten und Zeitaufwand:** Die Einführung neuer Verfahren kann erhebliche Investitionen in Zeit und Geld nach sich ziehen.
- **Bedarf an gezielten Schulungen:** Der menschliche Faktor bleibt entscheidend für die Übernahme dieser neuen Praktiken.
- **Widerstand gegen Veränderungen:** Schwieriger Übergang für einige Akteure, die nicht bereit sind, ihre Gewohnheiten zu ändern.
- **Gestaltung benutzerfreundlicher Lösungen („User Friendly“):** Notwendigkeit der Entwicklung von Werkzeugen, die für alle Beteiligten der Wertschöpfungskette zugänglich sind.

Fragen an die Experten

Was sind für Sie die drei wichtigsten Schlüsselschritte, um diese Rückverfolgbarkeit zu entwickeln und die Herausforderungen zu meistern?

Stéphan JUSTIN :

Bei FSC ist die Mitgliedschaft freiwillig und beruht auf Motivation und der Bedeutung, die dem Engagement beigemessen wird. Angesichts der Rahmenbedingungen des europäischen Kontextes wird die Einhaltung von Nachhaltigkeitsprinzipien in der forstbasierten Industrie nicht länger eine Wahlmöglichkeit, sondern eine Verpflichtung sein. Es ist wichtig, klar zu erkennen, was in der Holzwertschöpfungskette zurückverfolgt werden soll.

Éric MOORS :

Erstens muss der europäische Rechtsrahmen als Hebel für eine nachhaltige Strukturierung der Praktiken akzeptiert werden. Anschließend sollte man den Akteuren vor Ort zuhören, um potenzielle Blockadepunkte zu identifizieren. Ausgehend von diesen Rückmeldungen ist es wichtig, einfache digitale Lösungen anzubieten, die auf die Bedürfnisse der Nutzer zugeschnitten sind, um die Annahme zu erleichtern und den Verwaltungsaufwand zu verringern. Schließlich sollte die Implementierung auf vorhandenen Werkzeugen und Erfahrungen aufbauen und bereits erprobte Lösungen nutzen.

Marie-Caroline DETROZ :

Es ist wichtig, in einem Geist der Geschlossenheit zu arbeiten und alle Beteiligten zu mobilisieren, um gemeinsam geeignete Lösungen oder Lösungsansätze zu identifizieren. Sobald diese Wege gefunden sind, muss ihre Integration in die Unternehmenspraxis pragmatisch geplant werden, wobei die betrieblichen Realitäten zu berücksichtigen sind. Darüber hinaus ist eine Klärung der Erwartungen an die Unternehmen von entscheidender Bedeutung, die mit einer genauen Diagnose ihrer aktuellen Situation einhergeht, um die Bemühungen besser auszurichten und einen effektiven und konformen Übergang zu gewährleisten.

Joseph D'IPOLLITTO :

Für Unternehmen ist es von entscheidender Bedeutung, zunächst eine vollständige Fotografie ihrer Supply Chain zu erstellen und dabei die vor- und nachgelagerten Ströme klar zu identifizieren. Dies hilft, die kritischen Punkte und Verbesserungsmöglichkeiten zu verstehen. Anschließend ist es notwendig, die großen Probleme zu priorisieren. Schließlich sollten die Unternehmen eine strukturierte Betreuung erhalten, insbesondere durch die Vermittlung von Lösungsanbietern („solution providers“), die in der Lage sind, effektiv auf ihre spezifischen Bedürfnisse einzugehen.

Gibt es Beispiele aus anderen Branchen, die die Digitalisierung der Wertschöpfungskette inspirieren können?

Joseph D'IPOLLITTO :

Der Bio-Pharma- und der Bio-Logistiksektor bieten interessante Möglichkeiten. Diese Branchen haben klare Roadmaps entwickelt, die fortschrittliche Lösungen integrieren, um ihre Herausforderungen in Bezug auf die Rückverfolgbarkeit zu bewältigen. Eine vorausschauende Beobachtung der in diesen Sektoren bereits umgesetzten guten Praktiken könnte Erkenntnisse für die forstbasierte Industrie liefern. Darüber hinaus ist es wichtig zu beachten, dass das wallonische Ökosystem bereits über ausreichende Ressourcen und Stärken verfügt, um die Innovation und die Einführung geeigneter digitaler Lösungen zu unterstützen.

Éric MOORS :

Es ist relevant, diejenigen zu untersuchen, die den strengsten Auflagen unterliegen, wie z. B. die Rückverfolgbarkeit von Lithium. Diese Systeme müssen eine strenge Verfolgung über die gesamte Wertschöpfungskette hinweg gewährleisten und komplexen Standards entsprechen. Ähnliche Beispiele gibt es auch für Rohstoffe wie Latex oder Kakao, für die spezielle Ansätze entwickelt wurden.

In diesen Sektoren sind drei Schlüsselphasen zu beobachten:

- 1. Die Zusammenführung von Kleinbauern*
- 2. Die kollektive Zertifizierung*
- 3. Premium-Management und komplexe Verantwortungskette (Chain of Custody)*

Was sind die Schlüsselemente zur Implementierung dieses ähnlichen Prozesses?

Stéphan JUSTIN :

Die FSC-Zertifizierung basiert auf klaren regulatorischen Rahmenbedingungen, es bedarf jedoch eines spezifischen Rahmens, um zu definieren, was zurückverfolgt werden muss. Die Glaubwürdigkeit der Rückverfolgbarkeit variiert je nach Zuverlässigkeitsgrad und verwendeten Werkzeugen. FSC führt Kontrollen durch Inspektoren durch, entwickelt jedoch auch digitale Tools, um menschliche Grenzen zu überwinden und die neuen europäischen Standards zur Rückverfolgbarkeit einzuhalten.

Marie-Caroline DETROZ :

PEFC verfolgt hinsichtlich Standards, Audits und Kontrolle durch Controller einen ähnlichen Ansatz wie FSC. Diese Methode bietet eine solide Grundlage zur Stärkung der Rückverfolgbarkeit in der Holzlieferkette. Im Hinblick auf die EUDR ist es wichtig, festzulegen, welche Kriterien zur Kontrolle verwendet werden und welche Instrumente erforderlich sind, um die Einhaltung sicherzustellen. Hier stellen sich zwei Fragen: Was kann ich überprüfen? Welches Anforderungsniveau?

***Sind die Werkzeuge zum Ausdünnen der Kettenhemden unbedingt digital oder nicht?
Handelt es sich hierbei um Hybridwerkzeuge?***

Stéphan JUSTIN :

Nicht alle Informationen durchlaufen die Wertschöpfungskette effizient und konzentrieren sich zu stark auf die Geolokalisierung statt auf das Volumen. Die EUDR erfordert einen vollständigen Informationsfluss von einer Postsendung zur nächsten innerhalb der Wertschöpfungskette. Hierzu ist die Implementierung von Nummerierungslösungen unerlässlich, die in jeder Phase eine lückenlose und zuverlässige Rückverfolgbarkeit gewährleisten.

Joseph D'IPOLLITTO :

Die Werkzeuge zur Fluidisierung der Holzwertschöpfungskette sind nicht zwangsläufig digital, die Digitalisierung muss jedoch unabdingbar sein. Beispielsweise ist Excel zwar nützlich, hat aber seine Grenzen. Bei den 400 durchgeführten Diagnosen ist der numerische Reifegrad der Unternehmen des Fertigungssektors mit einem durchschnittlichen Wert von 2,5/5 niedrig. Einige der 20 Unternehmen verfügen über ERP-Software. Dies lässt darauf schließen, dass die Digitalisierung nun unabdingbar ist, um eine klare Transparenz der Lieferkette zu erreichen und wettbewerbsfähig zu bleiben.

Es gibt bereits ein großes Bewusstsein und Anwendungsfälle zum Thema Digitalisierung. Es ist jedoch wichtig, verfügbare Technologien wie KI zu testen, um zu sehen, ob sie tatsächlich helfen können. Zwar sind in der Wallonie Lösungen vorhanden, doch müssen diese zum richtigen Zeitpunkt aktiviert werden, um ihre Wirksamkeit und Relevanz für die Unternehmen zu maximieren.

Marie-Caroline DETROZ :

Für einige Menüs werden noch immer traditionelle Methoden, wie beispielsweise Papier, verwendet, die den aktuellen Anforderungen entsprechen. Um den digitalen Wandel voranzutreiben, ist es jedoch unabdingbar, den Mehrwert und die Wertschöpfung hervorzuheben, die die Digitalisierung dem Unternehmen bringen kann. Die Identifizierung dieser spezifischen Vorteile für jedes Unternehmen kann die Akzeptanz und Integration digitaler Tools erleichtern.

Austausch zwischen Teilnehmern und Experten

Julien WILLEM (Fruytier) :

Durch die Digitalisierung lassen sich Kosten und Verzögerungen reduzieren, was für die Verbesserung der Effizienz von Unternehmen von entscheidender Bedeutung ist. Was die Sensibilisierung kleiner Strukturen betrifft, so gibt es zwar Bemühungen, eine große Zahl von Unternehmen zu erreichen, es bleibt jedoch eine Herausforderung, die kleinsten Strukturen wirksam zu erreichen, was häufig auf einen Mangel an Ressourcen oder Zeit für die Einführung neuer Technologien zurückzuführen ist. Spezifische Initiativen wie Schulungsprogramme oder persönliche Beratungen können dazu beitragen, diese Hindernisse zu überwinden und den kleinen Unternehmen die konkreten Vorteile der Digitalisierung aufzuzeigen.

Stéphane BADTS :

Die Veränderung kleinerer Strukturen wird vermutlich nicht allein durch Sensibilisierung, sondern vielmehr durch direkte Begleitung erfolgen. Die Schwierigkeit besteht darin, fest verwurzelte Gewohnheiten zu ändern. Durch eine wirkungsvolle Levitation könnten Vorreiterunternehmen mit Vorbildfunktion an die Spitze gelangen und die Vorteile der Digitalisierung konkret aufzeigen. Diese inspirierenden Modelle können anderen Unternehmen den Übergang erleichtern, indem sie die konkreten Vorteile der Veränderung veranschaulichen.

Marie-Caroline DETROZ :

Kameradschaft ist entscheidend, aber Erfolgsgeschichten bieten eine konkrete Erfahrung, die wirklich hilft. Wenn ein Unternehmen darüber berichtet, wie es bestimmte Hindernisse überwunden hat, macht es den Wandel leichter. Es muss ein Gespräch zwischen den Unternehmen stattfinden, denn diese praktischen Ansätze geben Sicherheit und bieten echte Lösungen.

Stéphane BADTS :

Zwar gibt es bereits einige Begleitmaßnahmen, doch fehlt manchmal die Motivation, die den Einstieg in die Digitalisierung bremst. Trotz der verfügbaren Ressourcen und Tools scheuen sich einige Unternehmen, den Prozess umfassend zu durchlaufen. Grund dafür sind interne Widerstände oder die Wahrnehmung, dass die Digitalisierung nicht unmittelbar sichtbare Vorteile bringt.

Éric MOORS :

Ein gutes Beispiel kommt aus Vietnam, wo Unternehmen gelernt haben, mithilfe der CMO-Anwendung ihr Auftragsmanagement zu verbessern und Fehler zu reduzieren. Die Nutzer der Anwendung geben selbstständig und freiwillig Feedback. Das Tool ermöglicht eine bessere Materialverfolgung und erhöhte Transparenz der Lieferkette.

Joseph D'IPOLLITTO :

Numerische Werkzeuge spielen eine Schlüsselrolle bei der Fehlerreduzierung, es stellen sich jedoch viele weitere Fragen hinsichtlich ihrer Wirksamkeit und Konformität, insbesondere: Wie kann man ihre Funktion überprüfen? Wie weit geht der Datenschutz (DSGVO und europäische Vorschriften)?

Synthese der Schlüsselemente

Durch den Austausch zwischen Experten konnten wir Schlüsselemente im Zusammenhang mit der Rückverfolgbarkeit und Digitalisierung im Holzsektor der Großregion hervorheben. Diese Diskussionen haben viele wichtige Punkte ans Licht gebracht, die berücksichtigt werden müssen.

1. Die Vorteile der Rückverfolgbarkeit:

- **Verbesserung von Innovation, Wettbewerbsfähigkeit und Transparenz:** Diese Elemente unterstreichen die Notwendigkeit, die gesamte lokale Holzversorgungskette durch die Förderung nachhaltiger Praktiken zu stärken. Eine erhöhte Transparenz entspricht auch der Nachfrage von Verbrauchern und Partnern nach rückverfolgbaren und ethischen Produkten.

Anleitung zum Einrichten:

- Fördern Sie die Zusammenarbeit zwischen Akteuren über Plattformen oder Foren.
- Investition in fortschrittliche Technologien zur Verbesserung der Rückverfolgbarkeit (Blockchain, IoT).
- Machen Sie sich die modernen Vorteile transparenten und ethischen Handelns bewusst.
- Fördern Sie Etiketten, die Haltbarkeit und Transparenz verbessern.
- **Nachhaltiges Ressourcenmanagement:** Die in digitale Tools integrierte Rückverfolgbarkeit unterstützt die Erhaltung fremder Ressourcen. Dies unterstützt den Übergang zu einer zirkulären und nachhaltigen Wirtschaft.

Anleitung zum Einrichten:

- Zentralisieren Sie Daten für ein besseres Fluss- und Bestandsmanagement.
- Verwenden Sie digitale Tools (Geolokalisierung, Sensoren), um Ressourcen zu verfolgen.
- Schulen Sie Akteure in nachhaltigen Praktiken und der Nutzung digitaler Werkzeuge.
- Fördern Sie die Kreislaufwirtschaft durch die Aufwertung von Holznebenprodukten.
- Begleiten Sie Unternehmen bei der Einhaltung gesetzlicher Vorschriften (EUDR).

2. Herausforderungen und Hindernisse:

- **Kosten und Widerstand gegen Veränderungen:** Diese Hindernisse zeigen, wie wichtig finanzielle und technische Unterstützung bei der Einführung neuer Verfahren ist

Anleitung zum Einrichten:

- Schlagen Sie eine Barfinanzierung vor, um die Investitionskosten zu senken.
- Erstellen Sie praktische und zugängliche Schulungsmodule, um den internen Widerstand abzubauen.
- **Benutzerfreundliche Lösungen:** Diese Anforderung vereint das Ziel der Standardisierung und der technologischen Vereinfachung des Projekts

Anleitung zum Einrichten:

- Entwickeln Sie intuitive und interoperable digitale Tools, um eine schnelle Einführung auch in kleinen Strukturen zu ermöglichen.

3. Wesentliche Elemente für die Entwicklung der Rückverfolgbarkeit:

- **Klare Vision der Wertschöpfungskette:** Eine genaue Kenntnis der eigenen Lieferkette und der vor- und nachgelagerten Ströme ermöglicht eine klare Identifizierung der kritischen Punkte und der Verbesserungsmöglichkeiten auf interner und auch globaler Ebene der Wertschöpfungskette.

Anleitung zum Einrichten:

- Organisieren Sie Audits oder gemeinsame Workshops, um bestehende Abläufe abzubilden und kritische Punkte zu identifizieren.
- **Achten Sie genau auf die Bedürfnisse des Terrains:** Es ist notwendig, die Aufmerksamkeit und die spezifischen Bedürfnisse der Akteure auszuwählen, um eine angemessene und wirksame Begleitung planen zu können.

Anleitung zum Einrichten:

- Bilden Sie regelmäßige Arbeitsgruppen mit den beteiligten Parteien, um Lösungen an die Realitäten vor Ort anzupassen.
- Um die Effektivität zu maximieren, ist es entscheidend, zuerst die **vorrangigen Probleme** in der Lieferkette anzugehen.

Anleitung zum Einrichten:

- Hierarchisieren Sie die Anforderungen in Abhängigkeit von regulatorischen, wirtschaftlichen und ökologischen Auswirkungen.

4. Inspirierende Beispiele:

- **Beiträge aus anderen Sektoren (Biopharma, Biologistik):** Diese Sektoren zeigen, dass wir die mit der Rückverfolgbarkeit verbundenen Herausforderungen mit klaren Fahrplänen und bewährten Technologien bewältigen können.

Anleitung zum Einrichten:

- Studieren Sie in diesen Abschnitten die Werkzeuge und den erfolgreichen Prozess für Holzbearbeitungsadapter.
- Interne Erfolge in der Holzbranche: Lokale Erfahrungsberichte und Erfolgsgeschichten verdeutlichen die Zuverlässigkeit und den Nutzen digitaler Lösungen.

Anleitung zum Einrichten:

- Geben Sie diese Erfahrungen im Rahmen von Seminaren oder Schulungen weiter, um Akteure zum Engagement zu ermutigen.

5. Die EUDR steht vor der Tür. Welche Risiken bestehen für die Holzbranche?

Die EUDR (Verordnung der Europäischen Union zur Entwaldung) schreibt strengere Rückverfolgbarkeitsanforderungen vor als aktuelle Zertifizierungen wie FSC oder PEFC. Allerdings muss sich der Sektor noch immer vielen Ungewissheiten stellen. Zusätzlich zu den bestehenden Austauschmöglichkeiten haben wir 3i ins Licht gerückt:

- Was werden die genauen Kontrollkriterien sein?
- Welche Tools werden benötigt, um die Einhaltung sicherzustellen?
- Welche Gradanforderung wurde an diesem Abend gestellt?

Anleitung zum Einrichten:

- Um die Anforderungen der EUDR zu erfüllen, ist eine klare und zuverlässige Informationsübermittlung entlang der gesamten Wertschöpfungskette von entscheidender Bedeutung. Allerdings stellt die derzeit geringe digitale Reife des Fertigungssektors ein großes Hindernis dar.
- Um den Unternehmen die konkreten Vorteile der Digitalisierung aufzuzeigen, ist eine Sensibilisierung unabdingbar. Darüber hinaus ist der Einsatz leistungsstarker digitaler Lösungen, die in jeder Phase eine vollständige und zuverlässige Rückverfolgbarkeit gewährleisten, von entscheidender Bedeutung, um die Einhaltung der EUDR-Anforderungen zu gewährleisten und diese zu erfüllen.

6. Rückverfolgbarkeit, EUDR und W.A.V.E.

Die Änderungen rund um die Rückverfolgbarkeit wurden durch strategische Hebel zur Ausrichtung der Ambitionen des W.A.V.E.-Projekts deutlich. mit den Anforderungen der EUDR, alles unter Einhaltung der spezifischen Anforderungen der Holzbranche.

- Ein Unterstützungspaket für KMU in Form angepasster Finanzierungen, spezieller Schulungen und vereinfachter Tools soll dazu beitragen, Widerstände zu überwinden und die mit diesem Übergang verbundenen Kosten zu minimieren.
- Durch die Einführung interoperabler und benutzerfreundlicher Technologien wird eine zuverlässige und zugängliche Rückverfolgbarkeit gewährleistet, die für alle beteiligten Parteien von entscheidender Bedeutung ist.

Indem W.A.V.E. dank eines partizipativen Ansatzes die Unternehmen in den Mittelpunkt des Prozesses stellt, kann eine kollaborative und nachhaltige Transformation fördern. Schließlich wird die Festlegung klarer Rahmenbedingungen und angepasster Prozesse die Einhaltung der EU-Verordnung stärken und den Sektor als Modell für Wettbewerbsfähigkeit und Nachhaltigkeit positionieren.

Dieser Übergang zwischen technologischer Innovation, aktiver Zusammenarbeit und strenger Regulierung ist ein Sprungbrett für die Umsetzung von Definitionen in konkrete Möglichkeiten.

Fazit: „Zusammenarbeit, Inspiration und Begleitung – Schlüssel zum Übergang“

Die Veränderungen offenbarten ein kollektives Bewusstsein für die Probleme im Zusammenhang mit der Rückverfolgbarkeit und Digitalisierung im Holzsektor. Die Experten betonten, dass eine verstärkte Zusammenarbeit zwischen den Akteuren der Wertschöpfungskette notwendig sei und dass geeignete technologische Lösungen, Cyber-Schulungen und solide Unterstützung wichtig seien, um den Widerstand gegen den Wandel zu überwinden.

Die Implementierung der Rückverfolgbarkeit erfordert einen strukturierten Ansatz, der auf einem klaren Verständnis des Flusses der Lieferkettengüter und einer Priorisierung der Einsätze basiert. Die inspirierenden Beispiele aus anderen Branchen zeigen, dass es bereits bewährte Lösungen gibt, die auf die Besonderheiten der Holzindustrie zugeschnitten sind. Ziel ist es nicht, bei Null anzufangen, sondern vielmehr, mit Teilen des Vorhandenen auf identifizierte Mängel zu reagieren.

Der Workshop unterstrich auch die Notwendigkeit, insbesondere kleine Unternehmen zu sensibilisieren und zu unterstützen, damit ihnen der digitale Wandel gelingt. Die Erfolgsgeschichten und Praxisdemonstrationen stellen wirksame Hebel dar, um den konkreten Nutzen der Digitalisierung aufzuzeigen und ihre breite Einführung zu fördern.

Diese Ergebnisse bestätigen jedoch, dass eine gemeinsame Anstrengung, unterstützt durch konkrete Schulungsmaßnahmen und den Austausch bewährter Verfahren, von wesentlicher Bedeutung ist, um die Herausforderungen zu bewältigen und die Chancen zu nutzen, die Rückverfolgbarkeit und Digitalisierung bieten. Sie bieten eine solide Grundlage für die Ausrichtung künftiger Maßnahmen und gewährleisten einen erfolgreichen Übergang zu einem transparenteren und nachhaltigeren Management ausländischer Ressourcen, in perfekter Übereinstimmung mit den Zielen des W.A.V.E.-Projekts. und die Anforderungen der EUDR.

Dritte Aktivität : Erkundung von Lösungsansätzen

Das Ziel dieser dritten Phase des Hackathons besteht darin, die Zusammenarbeit unter den Teilnehmern zu fördern, um innovative und konkrete Lösungen für die in den vorherigen Phasen identifizierten Herausforderungen zu entwickeln. Ziel dieser dreistufigen Aktivität ist es, Ideen in strukturierte Vorschläge umzuwandeln, wobei der Austausch, die gemeinsame Nutzung von Fachwissen und die gemeinsame Arbeit im Vordergrund stehen.

Schritt 1:

Jedes Team wählt ein Thema, das es motiviert, eine zentrale Achse, die die Entwicklung seines Projekts leiten wird. Die Überlegungen werden sich um diese zentrale Frage drehen: Möchten Sie für diese Hindernisse oder diese Furcht eine Lösung vorschlagen?

Schritt 2:

Die Experten jeder Gruppe nehmen an einer Tour teil: Sie wechseln in regelmäßigen Abständen die Gruppe, um die von den anderen Teams vorgeschlagenen Lösungen zu prüfen und herauszufordern. Dieses Format fördert die Erforschung neuer Perspektiven, bereichert Ideen und ermöglicht die Identifizierung neuer Verbesserungsbereiche.

Zusätzlich zu den Experten, die während des Vormittagspanels sprachen, stellten die folgenden Experten ihr Fachwissen verschiedenen Gruppen zur Verfügung, die ihre Lösungen entwickeln werden:



Louis Lestang

Spacetime

Spacetime ist ein innovatives Unternehmen, das auf Dienstleistungen basierend auf 3D-Scanning und automatisierter Datenanalyse mittels künstlicher Intelligenz spezialisiert ist. Spacetime bietet für seine Anwendungen spezielle Lösungen für die Waldbewirtschaftung an. Mithilfe dieser Technologien können wir präzise Waldinventare erstellen, die die Anzahl der Bäume, ihren Durchmesser, ihre Höhe und ihre Artenfamilien umfassen, und jeden gescannten Baum einzeln analysieren.

Alle diese Daten werden in eine dynamische Anwendung integriert, die den Wald kartiert. Die Informationen sind zugänglich und personalisiert und bieten ausländischen Managern einen klaren und detaillierten Überblick über ihre Ressourcen, der sie bei der Entscheidungsfindung zukunftsfähiger Entscheidungen unterstützt.

Louis ist mit Studien bei Spacetime beauftragt. Als Spezialist für Ökologie und Ökosystembetrieb arbeitet das Unternehmen eng mit seinen Kunden zusammen, um maßgeschneiderte Lösungen für ihre Bedürfnisse zu entwickeln. Dank dieser Fachkompetenz können wir die Art und Weise, wie Wälder erfunden und geschaffen werden, mithilfe modernster digitaler Werkzeuge neu überdenken.



Stéphane Badts

X-Fixe im Einsatz für die Agence du Numérique

Animator und Koordinator des Begleitnetzwerks Industrie du Futur.

Stéphane Badts arbeitet seit mehr als 20 Jahren mit dem Management kleiner und mittelständischer Unternehmen zusammen, um mit ihnen und ihren Teams Unternehmenswachstumsprojekte anzuregen und zu entwickeln. Als Geschäftsentwickler ist er auf die gemeinsame Entwicklung innovativer Geschäftsmodelle für Produkte, Dienstleistungen und Geräte spezialisiert.



Amine Alakhir

Deuse

Amine ist Softwareentwickler bei Deuse. Er bringt dem Unternehmen solide Erfahrungen in der Softwareentwicklung ein, die er in verschiedenen Projekten im öffentlichen und privaten Umfeld erworben hat. Amine interessiert sich leidenschaftlich für neue Technologien und Innovationen und hat an mehreren Initiativen mitgewirkt, deren Ziel die Verbesserung der Effizienz und Leistung von Informationssystemen ist.

Bei Deuse spielt Amine eine Schlüsselrolle bei der Entwicklung und Implementierung innovativer Softwarelösungen und unterstützt das Unternehmen dabei, auf die dringendsten Bedürfnisse seiner Kunden in Bezug auf Digitalisierung und digitale Transformation zu reagieren.

Schritt 3:

Während der Finalisierungsphase strukturiert jedes Team sein Projekt mit Hilfe von Aktionskarten mit detaillierten Tastenanschlägen und einem visuellen Diagramm auf einem Flipchart. Diese Unterstützung dient dazu, das Projekt anderen Gruppen vorzustellen, ihnen die Möglichkeit zu geben, ihre Vision zu präsentieren und Feedback zum Aufbau zu sammeln.



HACKATHON FILIERE BOIS – 15. November 2024

Gruppenname: Birke

Projektnamen: Trackin'wood

Für welches Hindernis oder welche Angst möchten Sie eine Lösung finden? (siehe Morgengymnastik)

Wie können wir den Mehrwert der Rückverfolgbarkeit auch denjenigen bewusst machen, die noch nicht digitalisiert sind?

Was wäre diese Lösung, diese Aktion? (Beschreibung)

Akteurzuordnung

Clusterung der Akteure

Maßgeschneiderte Aufmerksamkeit

Erprobung konkreter Lösungen (Einbindung von Anfang an)

Beruhigen

Gruppenrückverfolgbarkeit (Mutualisierung)

Wer wäre der verantwortliche Akteur für die Umsetzung dieser Lösung?

WAVE : Logistic in Wallonia / Idelux / FBW

Wer wären die Partnerakteure für die Umsetzung dieser Lösung? (wer und ihre Rolle)

Verwaltungen

ADN (Anbieter digitaler Lösungen)

Föderation vereint unterschiedliche Akteure

Quid? Welche Rolle würden Sägewerke spielen?

Zeitlichkeit, wann könnte diese Lösung beginnen:

X ab 2025

☐ nicht vor 2030

☐ ab 2027

☐ oder nach 2040

Fristen, wie lange wird die Umsetzung dieser Maßnahme dauern:



1 Jahr	2 Jahre	3 Jahre	4 Jahre	5 Jahre		7 Jahre	8 Jahre	9 Jahre	...
--------	---------	---------	---------	---------	--	---------	---------	---------	-----

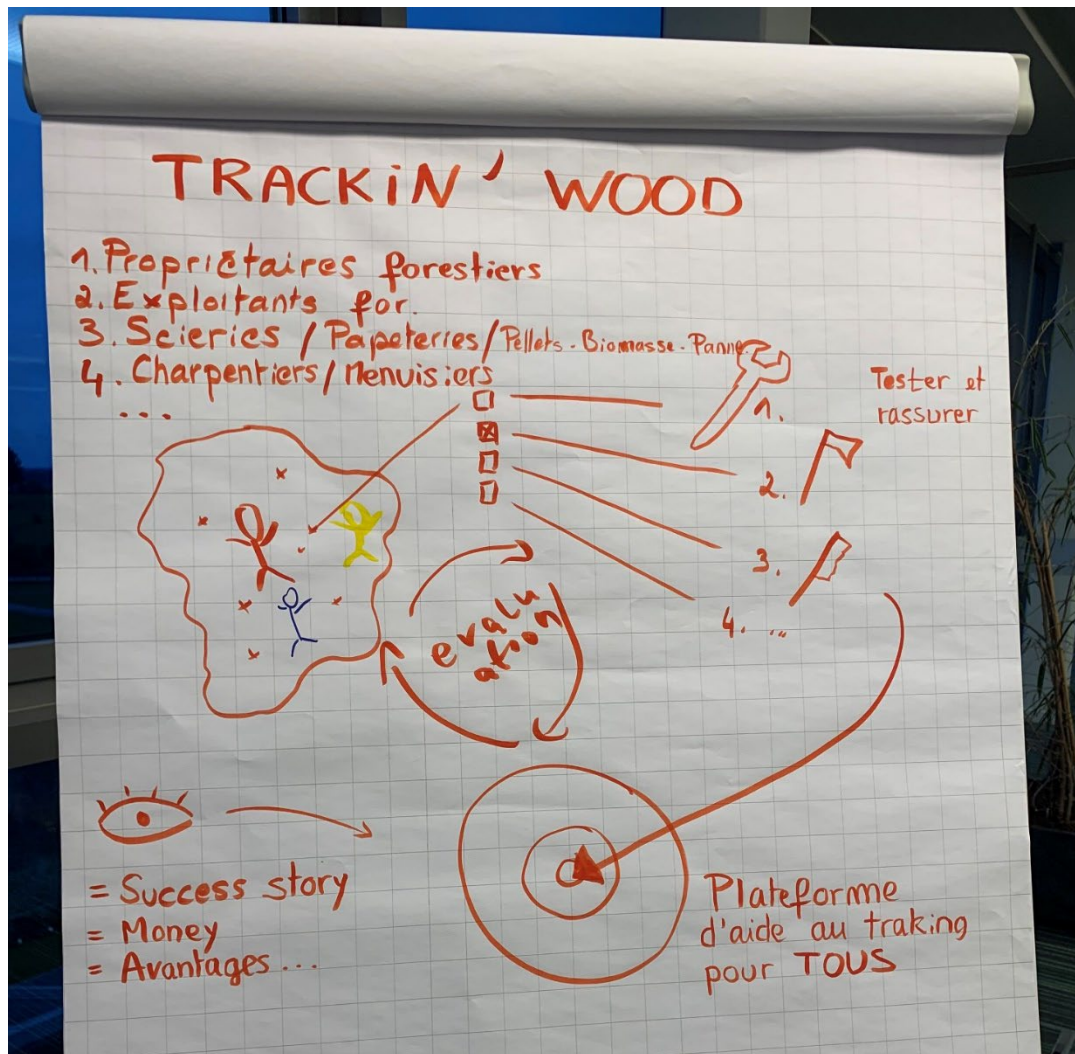
Was wären die ersten Schritte bei der Implementierung dieser Lösung?

- 0) Entwicklung der Methodik
- 1) Katastervermessung
- 2) Sammlung der Bedürfnisse
- 3) „Clusterbildung“
- 4) Animation des Ökosystems

Das für diese Lösung erforderliche Budget würde sich wie folgt belaufen (Größenordnung):

- | | | |
|---|--|---|
| ☐ Personalwesen | X Zwischen 10.000 und 200.000 Euro | ☐ Mehr als 1 Million |
| ☐ Weniger als 10.000 € | ☐ Zwischen 200.000 und 1 Million Euro | |

Foto der Präsentation:



HACKATHON FILIERE BOIS – 15. November 2024

Gruppenname: Chataigner

Projektname: Wood Track



Für welches Hindernis oder welche Angst möchten Sie eine Lösung finden? (siehe Morgengymnastik)

Datenmanagement: Datenverlust entlang der Kette

Was wäre diese Lösung, diese Aktion? (Beschreibung)

Schaffung eines einheitlichen, länderunabhängigen Systems (Deutschland, Belgien usw.), um Kontrollen zu vermeiden/reduzieren

Kodierung eines Baumes im Wald (GPS-Daten in einer Datenbank) -> Tracking-QR-Code

Nach der Verarbeitung des Baums wird der QR-Code kopiert und auf den Stamm und dann auf die Nebenprodukte vom Brett bis zum Stuhl geklebt.

Der QR-Code: ein einzigartiges System zum Erstellen dieser Datenbank, das die Kontrolle und Nachverfolgung entlang der gesamten Kette erleichtert.

Siehe Rückverfolgbarkeit in der Lebensmittelkette

Wer wäre der verantwortliche Akteur für die Umsetzung dieser Lösung?

Wer wären die Partnerakteure für die Umsetzung dieser Lösung? (wer und ihre Rolle)

Zeitlichkeit, wann könnte diese Lösung beginnen:

☒ ab 2025

☐ nicht vor 2030

☐ ab 2027

☐ oder nach 2040

Fristen, wie lange wird die Umsetzung dieser Maßnahme dauern:



1 Jahr	2 Jahre	3 Jahre	4 Jahre	5 Jahre	6 Jahre	7 Jahre	8 Jahre	9 Jahre	...
--------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	-----

Was wären die ersten Schritte bei der Implementierung dieser Lösung?

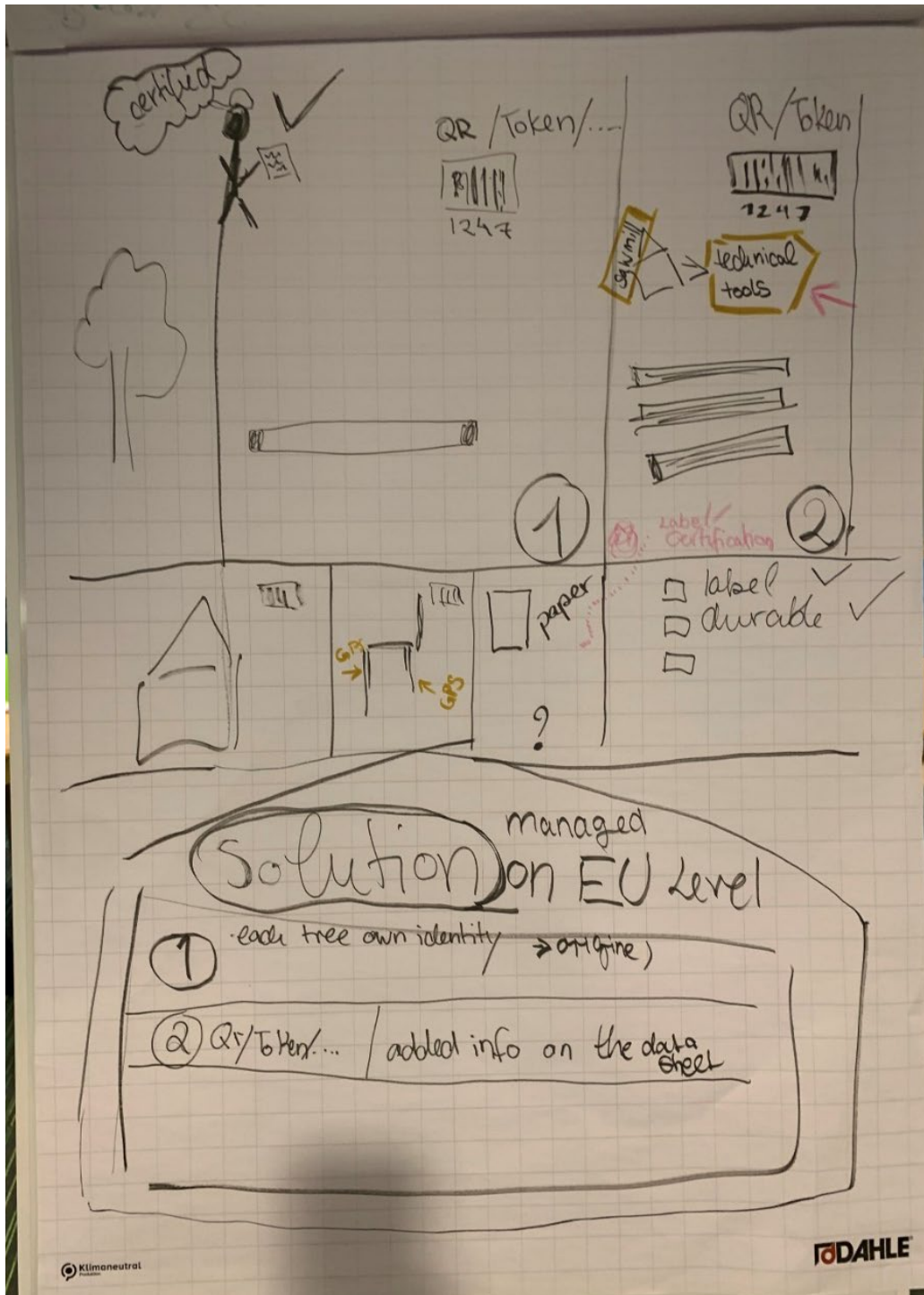
Das für diese Lösung erforderliche Budget würde sich wie folgt belaufen (Größenordnung):

- | | | |
|---|--|---|
| ☐ Personalwesen | ☐ Zwischen 10.000€ und 200.000€ | ☐ Mehr als 1 Million |
| ☐ Weniger als 10.000 € | ☐ Zwischen 200.000 und 1 Million Euro | |

Fragen:

- Wie sieht es im Bereich aus: Zusatzprodukte: Mischen mehrerer Stämme, Geschwindigkeit des Zuschnitts in Bretter
-> wie integriert man einen QR-Code auf dem Brett, wenn die Bretter so schnell zugeschnitten werden.
- Es gibt bereits eine starke Trennung basierend auf dem Wesen der Lose... wie können wir den Druck eines QR-Codes hinzufügen?
- Wichtig: sich mit der Praxis auseinandersetzen – und auch mit Gesetzen und Anforderungen

Foto der Präsentation:





HACKATHON FILIERE BOIS – 15. November 2024

Gruppenname: Buche

Projektname:

Für welches Hindernis oder welche Angst möchten Sie eine Lösung finden? (siehe Morgengymnastik)

Wie werden die Daten zur Rückverfolgbarkeit verwaltet?

Was wäre diese Lösung, diese Aktion? (Beschreibung)

Entwicklung einer Verbindung (ERP?) zwischen Einkauf und (internem) Vertrieb

Analyse der Lieferkette (Nach Verlassen des Sägewerks (nachdem das Holz den Holzwürfelbereiter durchlaufen hat) -> keine Rückverfolgbarkeit mehr vorhanden)

Maschinen anpassen (QR-Code lesen) -> IoT-Sensoren

Wer wäre der verantwortliche Akteur für die Umsetzung dieser Lösung?

Holzindustrie / WAVE

Wer wären die Partnerakteure für die Umsetzung dieser Lösung? (wer und ihre Rolle)

Cap Construction und Idelux zur Unterstützung

LIW für die Lieferkette

Lösungsanbieter für IoT-Sensoren

Zeitlichkeit, wann könnte diese Lösung beginnen:

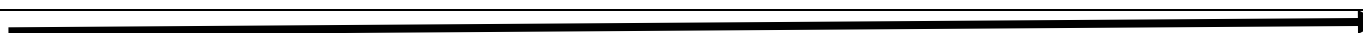
X ab 2025

☐ nicht vor 2030

☐ ab 2027

☐ oder nach 2040

Fristen, wie lange wird die Umsetzung dieser Maßnahme dauern:



1 Jahr	2 Jahre	3 Jahre	4 Jahre	5 Jahre	6 Jahre	7 Jahre	8 Jahre	9 Jahre	...
--------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	-----

Was wären die ersten Schritte bei der Implementierung dieser Lösung?

Statusbericht, Logistikanalyse der Kette:

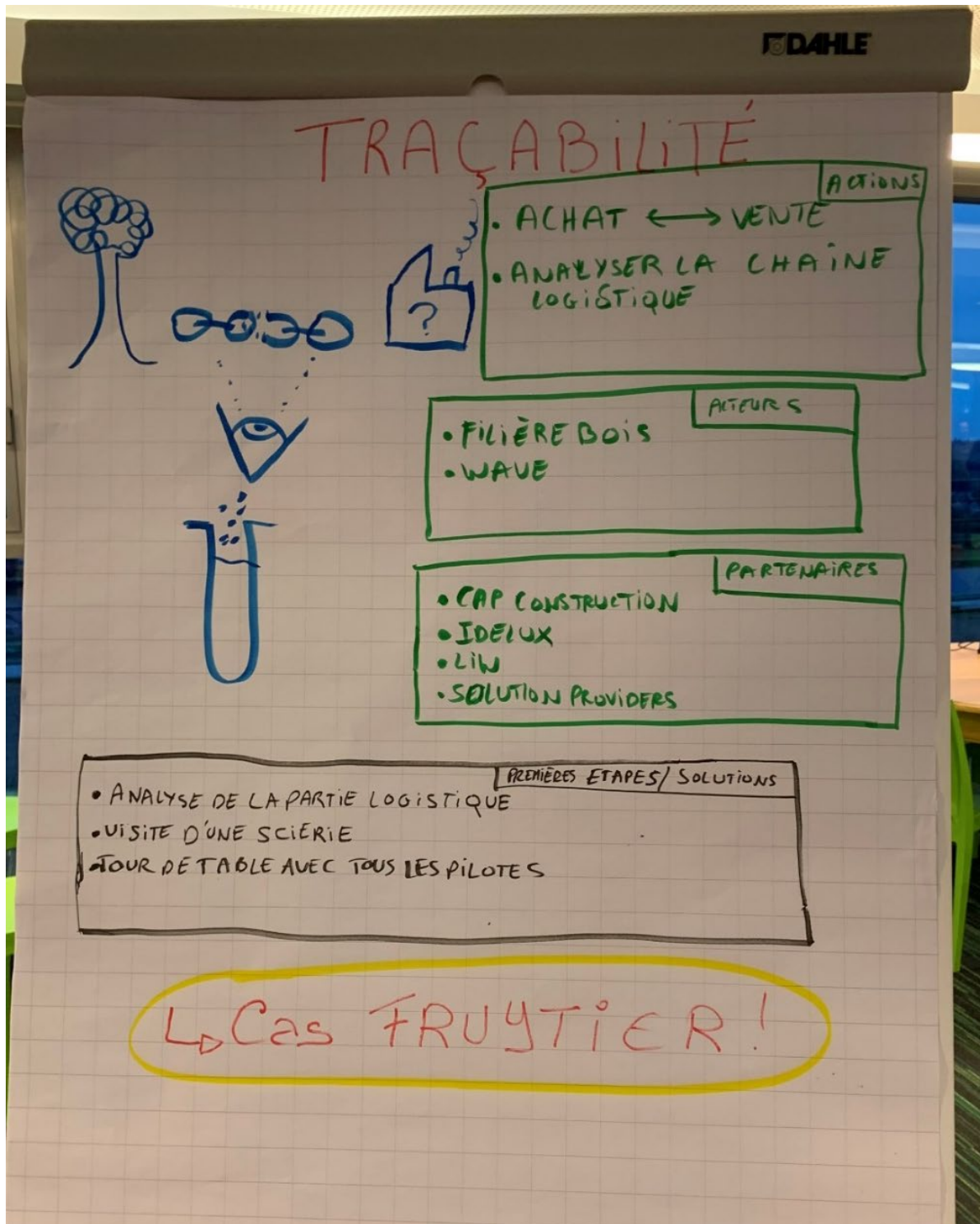
Besuch eines Sägewerks, um den Prozess zu verstehen -> Herausforderung für die nachgelagerte Lieferkette

Runder Tisch mit allen Fahrern

Das für diese Lösung erforderliche Budget würde sich wie folgt belaufen (Größenordnung):

- | | | |
|---|--|---|
| ☐ Personalwesen | ☒ Zwischen 10.000 und 200.000 Euro | ☐ Mehr als 1 Million |
| ☐ Weniger als 10.000 € | ☐ Zwischen 200.000 und 1 Million Euro | |

Foto der Präsentation:



HOLZINDUSTRIE-HACKATHON – 15. November 2024



Gruppenname : Lieferkette

Projektname : QR-Kosten

Für welches Hindernis oder welche Angst möchten Sie eine Lösung finden? (siehe Morgengymnastik)

KOSTEN: Wie lässt sich durch Rückverfolgbarkeit ein Mehrwert schaffen? So reduzieren Sie die Rückverfolgbarkeitskosten

Was wäre diese Lösung, diese Aktion? (Beschreibung)

Mutualisierung, Vereinfachung, Automatisierung, Standardisierung

Unternehmen, die digitale Lösungen (auf der Grundlage des regulatorischen Rahmens) entwickeln, dazu anregen, zugängliche Tools für die Rückverfolgbarkeit bereitzustellen

Beispiel für öffentliche Finanzierung und öffentlich-private Partnerschaft zur Schaffung einer Lösung

Cluster von Mitgliedern/Kooperationspartnern zur Kontrolle

Pluspunkte: Geschichten erzählen, Transparenz des Sektors und der Kette dank Rückverfolgbarkeit, Sich von der Baubranche abheben

Wer wäre der verantwortliche Akteur für die Umsetzung dieser Lösung?

Digitalisierungsunternehmen, IT-Dienstleister / Kontrollstelle (+Kontrollstelle)

Wer wären die Partnerakteure für die Umsetzung dieser Lösung? (wer und ihre Rolle)

Europa und Staat -> Beginn der Finanzierung, Aufsicht durch Gesetze, Kontrolle

Die gesamte Holzbranche -> Holzbranche

Zeitlichkeit, wann könnte diese Lösung beginnen:

X ab 2025

☐ nicht vor 2030

☐ ab 2027

☐ oder nach 2040

Fristen, wie lange wird die Umsetzung dieser Maßnahme dauern:



1 Jahr	2 Jahre	3 Jahre	4 Jahre	5 Jahre	6 Jahre	7 Jahre	8 Jahre	9 Jahre	...
--------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	-----

Was wären die ersten Schritte bei der Implementierung dieser Lösung?

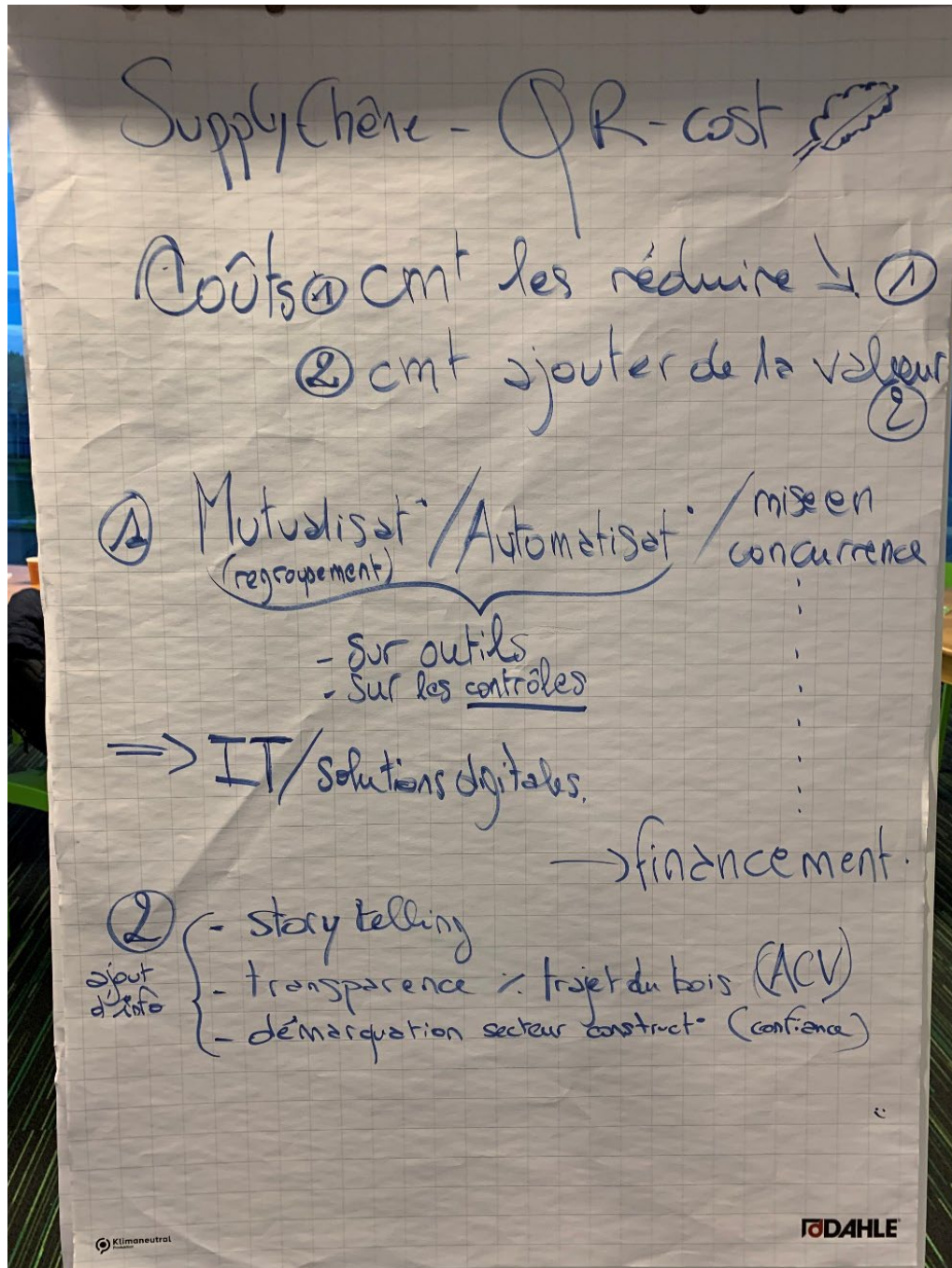
- Das EUDR-Gesetz verstehen
- Kenntnisse der Wertschöpfungskette und der Rolle jedes einzelnen Glieds in der Holzindustrie.

- Suchen Sie nach IT-Dienstleistungsunternehmen, die dies tun können.

Das für diese Lösung erforderliche Budget würde sich wie folgt belaufen (Größenordnung):

- | | | |
|---|--|---|
| ☐ Personalwesen | ☐ Zwischen 10.000€ und 200.000€ | ☐ Mehr als 1 Million |
| ☐ Weniger als 10.000 € | ☐ Zwischen 200.000 und 1 Million Euro | |

Foto der Präsentation:



Wichtige Punkte und gewonnene Erkenntnisse

Die im Rahmen dieser dritten Aktivität entwickelten Projekte zeugen von einem gemeinsamen Wunsch, die mit der Rückverfolgbarkeit und Digitalisierung in der Holzindustrie verbundenen Hindernisse und Ängste zu überwinden. Hier sind die wichtigsten Lehren und Interpretationen der Ergebnisse:

1. Lösungsvielfalt:

- Die Teams schlugen verschiedene Lösungen vor, die von der Sensibilisierung und Bündelung von Ressourcen bis hin zur Nutzung fortschrittlicher Technologien wie QR-Codes und IoT-Sensoren reichten.

Anleitung zum Einrichten

- Organisieren Sie Sensibilisierungsworkshops für verschiedene Interessengruppen, um die Vorteile der Rückverfolgbarkeit aufzuzeigen. Richten Sie kollaborative Plattformen ein, um den Austausch bewährter Verfahren und die Bündelung von Tools und Ressourcen zu fördern.
- Entwickeln Sie Prototypen mithilfe von QR-Codes und IoT-Sensoren in Pilotumgebungen. In Zusammenarbeit mit Technologieexperten werden diese Tools an die Besonderheiten der Holzindustrie und die Bedürfnisse der Unternehmen, insbesondere der KMU, angepasst.

2. Zusammenarbeit und Partnerschaften:

- Für die Umsetzung von Projekten ist die Zusammenarbeit zwischen verschiedenen Interessengruppen sowohl auf Unternehmens- als auch auf Verwaltungsebene, bei Verbänden und Anbietern digitaler Lösungen von entscheidender Bedeutung.

Anleitung zum Einrichten

- Bauen Sie Partnerschaften mit öffentlichen Einrichtungen, Regulierungsbehörden, privaten Unternehmen und Anbietern digitaler Lösungen auf. Bilden Sie Arbeitsgruppen, um gemeinsame Lösungen zu definieren und diese Partner in den Implementierungsprozess zu integrieren.
- Bilden Sie Allianzen zwischen Unternehmen, Verbänden und lokalen Verwaltungen, um Vorgehensweisen zu harmonisieren, gemeinsame Tools auszutauschen und eine einheitliche Umsetzung von Lösungen in der gesamten Holzindustrie sicherzustellen.

3. Bedeutung des Bewusstseins:

- Den Mehrwert der Rückverfolgbarkeit auch bei nicht digitalisierten Stakeholdern zu verdeutlichen, ist eine große Herausforderung und erfordert entsprechende Sensibilisierungsmaßnahmen sowie die Erprobung konkreter Lösungsansätze.

Anleitung zum Einrichten

- Entwickeln Sie auf unterschiedliche Qualifikationsniveaus zugeschnittene Schulungsprogramme, insbesondere für kleine Unternehmen und Mitarbeiter ohne digitale Kompetenz. Integrieren Sie praktische Module, um die vorgeschlagenen Technologien zu testen.
- Organisieren Sie Demonstrationen und Feldtests, um die Wirksamkeit der Lösungen zu beweisen. Der Schwerpunkt dieser Maßnahmen sollte auf unmittelbaren Vorteilen liegen, wie etwa einer Fehlerreduzierung und einer verbesserten Rückverfolgbarkeit.

4. Technologien und Innovation:

- Der Einsatz von Technologien wie QR-Codes, ERP-Systemen und IoT-Sensoren ist von entscheidender Bedeutung, um das Datenmanagement zu verbessern und eine zuverlässige Rückverfolgbarkeit zu gewährleisten.

Anleitung zum Einrichten

- Richten Sie Pilotprojekte in Sägewerken und Holzproduktionsunternehmen ein, um die Wirksamkeit von QR-Codes und IoT-Sensoren unter realen Bedingungen zu testen. Stellen Sie die Kompatibilität dieser Technologien mit vorhandenen ERP-Systemen in Unternehmen sicher.
- Fördern Sie die Zusammenarbeit mit Start-ups und Technologieunternehmen, um bei digitalen Lösungen an der Spitze zu bleiben und Tools zu entwickeln, die speziell auf die Holzindustrie zugeschnitten sind.

5. Finanzierung und Unterstützung:

- Öffentliche Finanzierung und öffentlich-private Partnerschaften spielen eine Schlüsselrolle bei der Kostensenkung und Erleichterung der Umsetzung von Lösungen.

Anleitung zum Einrichten

- Identifizieren und beantragen Sie Zuschüsse, Steuergutschriften oder europäische Fördermittel, um die Implementierung digitaler Lösungen in der Holzindustrie zu unterstützen.
- Richten Sie einen Fonds ein, der KMU bei Investitionen in neue Technologien unterstützt und unter anderem einen Teil der Kosten für die Implementierung digitaler Lösungen, Schulungen und die Modernisierung der Infrastruktur übernimmt.

Mögliche Fallstricke

1. Technische und praktische Komplexität:

- Die Implementierung technologischer Lösungen wie QR-Codes kann auf praktische Schwierigkeiten stoßen, insbesondere in Sägewerken, wo die Geschwindigkeit und Komplexität des Schneidprozesses es schwierig machen, jedes einzelne Holzstück zu verfolgen.

Um die Fallstricke zu überwinden

- Führen Sie umfassende Studien zu Schneidprozessen in Sägewerken durch, um die praktischen Herausforderungen zu verstehen und entwickeln Sie anschließend spezifische Lösungen, wie etwa modulare Rückverfolgbarkeitstools, die einfach zu installieren und in industriellen Umgebungen zu verwenden sind.
- Führen Sie vor der groß angelegten Umsetzung von Lösungen Pilotversuche in verschiedenen Sägewerken durch, um praktische Hindernisse zu identifizieren und diese auf der Grundlage von Rückmeldungen aus der Praxis anzupassen.

2. Fachkenntnisse:

- Manchen Experten mangelt es möglicherweise an praktischen Kenntnissen auf dem jeweiligen Gebiet, sodass ihre Lösungsvorschläge nicht immer realistisch sind oder nicht an die tatsächlichen Arbeitsbedingungen angepasst sind.

Um die Fallstricke zu überwinden

- Organisieren Sie regelmäßige Konsultationen mit Experten vor Ort (Sägewerke, Hersteller), um deren Einschränkungen besser zu verstehen und die vorgeschlagenen Lösungen anzupassen.
- Schulung von Fachkräften über die Gegebenheiten vor Ort und die spezifischen Prozesse der Holzindustrie, damit diese ihre Empfehlungen besser an die realen Arbeitsbedingungen anpassen können (Betriebsbesuche).

3. Widerstand gegen Veränderungen:

- Widerstand gegen Veränderungen, insbesondere bei nicht digitalisierten Akteuren, kann die Einführung vorgeschlagener neuer Technologien und Methoden behindern.

Um die Fallstricke zu überwinden

- Entwickeln Sie Kommunikationskampagnen, um die konkreten Vorteile neuer Technologien aufzuzeigen. Heben Sie Erfahrungsberichte von Unternehmen hervor, die die digitale Rückverfolgbarkeit erfolgreich eingeführt haben.
- Bieten Sie personalisierte Unterstützung für Unternehmen, die sich am meisten gegen Veränderungen sträuben, und bieten Sie flexible Lösungen und technischen Support an, um die Wahrnehmung von Komplexität und Hindernissen zu verringern.

4. Integration von Lösungen:

- Die Integration neuer Technologien in bestehende Prozesse kann erhebliche Anpassungen und Investitionen von Zeit und Ressourcen erfordern.

Um die Fallstricke zu überwinden

- Setzen Sie bei der Integration neuer Technologien in bestehende Prozesse auf einen modularen Ansatz, der eine schrittweise Einführung ermöglicht und Störungen reduziert. Beginnen Sie mit der Implementierung einfacher Lösungen und fügen Sie nach und nach neue Funktionen hinzu (inkrementelle Logik)
- Bieten Sie fortlaufende Schulungen für Unternehmen an, um die Integration neuer Technologien zu erleichtern und einen reibungslosen Übergang zu gewährleisten.

5. Einhaltung gesetzlicher Vorschriften:

- Die vorgeschlagenen Lösungen müssen den aktuellen und zukünftigen Vorschriften entsprechen, was die Komplexität erhöhen und zusätzliche Einschränkungen mit sich bringen kann.

Um die Fallstricke zu überwinden

- Richten Sie einen Überwachungsausschuss ein, um die regulatorischen Entwicklungen, einschließlich der EUDR-Anforderungen, zu überwachen und die vorgeschlagenen Lösungen entsprechend anzupassen.
- Integrieren Sie Compliance-Tools bereits in der Entwurfsphase von Lösungen, um sicherzustellen, dass die Rückverfolgbarkeitstechnologien den neuen Vorschriften entsprechen, insbesondere in Bezug auf Datenmanagement und Rückverfolgbarkeit.

Fazit: Durch Innovation und Zusammenarbeit zu einer erfolgreichen Transformation

Die Ergebnisse dieses Workshops zeigen deutlich, dass der Übergang zu einer effektiven Rückverfolgbarkeit und Digitalisierung in der Holzindustrie auf drei wesentlichen Säulen beruht: Innovation, Zusammenarbeit und solide finanzielle Unterstützung. Allerdings müssen diese Fortschritte mit einer genauen Kenntnis des Terrains und einem pragmatischen Ansatz einhergehen, um praktische Herausforderungen zu bewältigen und potenzielle Fallstricke zu vermeiden.

W.A.V.E. positioniert sich als zentraler Katalysator für diesen Wandel, indem es die strategische Entwicklung des Sektors leitet, die Vernetzung der verschiedenen Akteure erleichtert und Unternehmen bei der Einführung dieser neuen Praktiken unterstützt. Diese Führungsrolle ist für die erfolgreiche Implementierung von Rückverfolgbarkeits- und Digitalisierungslösungen von entscheidender Bedeutung.

Der Erfolg dieses Übergangs ist ohne die aktive Beteiligung aller Interessenvertreter des Sektors nicht vorstellbar. Es ist von entscheidender Bedeutung, dass jedes Unternehmen und jeder Interessenvertreter voll an dieser Bewegung teilnimmt, um Herausforderungen in echte Chancen umzuwandeln. Gemeinsam können wir Rückverfolgbarkeit und Digitalisierung zu einem Hebel für eine transparentere, nachhaltigere und wettbewerbsfähigere Zukunft der Holzindustrie machen.

Fazit: Gemeinsam eine nachhaltige Zukunft für die Holzindustrie!

Der W.A.V.E. Hackathon war viel mehr als nur eine Veranstaltung: Es war ein Katalysator für innovative Ideen und fruchtbare Zusammenarbeit. Dieser Austausch brachte wichtige Akteure der Holzindustrie der Großregion zusammen, um die Herausforderungen der Rückverfolgbarkeit und Digitalisierung zu diskutieren. Die Teilnehmer entwickelten gemeinsam vielversprechende Lösungen – von QR-Codes bis hin zu fortschrittlichen Rückverfolgbarkeitssystemen – zur Modernisierung der Holzwertschöpfungskette. Wenn diese Ideen umgesetzt werden, könnten sie die Wettbewerbsfähigkeit, Transparenz und Nachhaltigkeit des Sektors grundlegend verändern.

In den Diskussionen wurde auch ein grundlegender Punkt deutlich: Der Erfolg dieses Übergangs hängt von Zusammenarbeit und Innovation ab. Dieser Hackathon hat bestätigt, dass die Ausrichtung der Branchenakteure auf gemeinsame und angepasste Lösungen eine wesentliche Voraussetzung dafür ist, regulatorische Herausforderungen und die Anforderungen der EUDR zu erfüllen und gleichzeitig den wirtschaftlichen und ökologischen Nutzen zu maximieren.

Auch wenn die europäischen Vorschriften zur Rückverfolgbarkeit in manchen Punkten noch vage sind, stellen sie dennoch strenge Anforderungen, die jeder Akteur erfüllen muss. Darüber hinaus bietet es die Möglichkeit, sich in puncto Umweltverantwortung hervorzuheben. Auch wenn der Weg dorthin mit Fallstricken gespickt ist, ist klar, dass die Holzindustrie diese Herausforderung mit den richtigen Werkzeugen, den richtigen Strategien und vor allem solider Unterstützung meistern kann.

Lassen Sie uns etwas unternehmen!

Um die während dieses Hackathons entstandenen Ideen in konkrete Projekte umzusetzen, müssen wir sofortige und pragmatische Schritte unternehmen. Zunächst einmal ist es von größter Bedeutung, das Terrain und die operativen Realitäten jedes einzelnen Akteurs zu verstehen. Durch Besuche vor Ort und den ständigen Dialog mit Fachleuten können wir die vorgeschlagenen Lösungen an die realen Bedingungen anpassen.

Dann ist es entscheidend, das Bewusstsein zu schärfen und die Beteiligten zu schulen, insbesondere diejenigen, die den Schritt in die Digitalisierung noch nicht gewagt haben. Praktische Schulungsprogramme und Sensibilisierungsinitiativen sollen dazu beitragen, Widerstände zu überwinden und die konkreten Vorteile der Rückverfolgbarkeit aufzuzeigen.

Auch die Rolle von Behörden, öffentlichen Einrichtungen und privaten Partnern ist von zentraler Bedeutung. Durch eine enge Zusammenarbeit mit den Behörden wird sichergestellt, dass die vorgeschlagenen Lösungen den Anforderungen der EU-Verordnung entsprechen. Gleichzeitig werden die Unternehmen dabei unterstützt, die Einhaltung der Vorschriften zu erleichtern.

Schließlich ist die Anpassung der Technologien an die spezifischen Bedürfnisse jedes einzelnen Glieds in der Wertschöpfungskette durch Prototypen und Pilotprojekte von wesentlicher Bedeutung. Diese Feldarbeit und Experimente garantieren die Wirksamkeit und Realisierbarkeit der Lösungen.

Zusammenarbeit: ein Schlüsselwort, eine wesentliche Aktion

Das Wort, das bei dieser Erfahrung am stärksten nachhallt, ist „**Zusammenarbeit**“. Der Übergang zu einer transparenteren, digitalen und nachhaltigeren Holzindustrie kann nur mit dem vollen Engagement aller Beteiligten – vom kleinen Unternehmen bis zur großen Institution – gelingen. W.A.V.E. wird eine grundlegende Rolle bei der Umsetzung dieser Projekte spielen, aber es ist von entscheidender Bedeutung, dass diese kollaborative Dynamik auf allen Ebenen Gestalt annimmt.

Die Zukunft der Holzwirtschaft in der Großregion nimmt heute Gestalt an und hängt von der Fähigkeit aller ab, sich aktiv einzubringen. Gemeinsam haben wir die Chance, eine stärkere, verantwortungsvollere und wettbewerbsfähigere Holzindustrie aufzubauen, die auf ökologische Herausforderungen und gesetzliche Anforderungen reagiert. Es ist Zeit, für eine nachhaltige Zukunft zu handeln, für die Rückverfolgbarkeit, die uns auszeichnet, und für einen Sektor, der bereit ist, sich den Herausforderungen von morgen zu stellen!

Vielen Dank an alle Teilnehmer!

„Fortschritt entsteht durch Kühnheit, Stillstand ist eine Sackgasse.“
Logan Moray

Und dann...

Nach dem ersten Hackathon-Tag voller Diskussionen und innovativer Ideen haben wir beschlossen, diese Dynamik mit einem zweiten Workshop-Tag fortzusetzen. Das Ziel? Stärken Sie die Verbindungen zwischen den Teilnehmern und beginnen Sie, die untersuchten Konzepte in die Praxis umzusetzen.

Bei einem Firmenbesuch am Vormittag erhalten die Teilnehmer einen direkten Einblick in die Realität vor Ort und können sich so ein besseres Bild von den betrieblichen Herausforderungen machen, die auf sie zukommen können. Diese praktische Erfahrung zeigt, wie die besprochenen Lösungen angepasst und in einer realen Umgebung angewendet werden können.

Am Nachmittag kommen Experten und Akteure aus der Praxis in gemeinsamen Workshops zusammen, um gemeinsam praktische und innovative Lösungen zu erarbeiten. Diese Sitzungen zur kollektiven Intelligenz bieten die Möglichkeit, Fähigkeiten, Ideen und Erfahrungen zu kombinieren, um die am ersten Tag gestarteten Projekte voranzutreiben. Das Hauptziel? Entwickeln Sie in enger Zusammenarbeit mit den wichtigsten Interessengruppen einen konkreten Prototyp für das W.A.V.E.-Projekt.

Wir sind davon überzeugt, dass dieser zweite Tag ein entscheidender Schritt zur Umsetzung von Ideen in konkrete Maßnahmen sein wird und gleichzeitig die Synergie zwischen allen beteiligten Akteuren gestärkt wird. Gemeinsam legen wir den Grundstein für ein solides und innovatives Projekt.

Der Termin ist vereinbart!

Lassen Sie uns gemeinsam Ideen in die Tat umsetzen. Lassen Sie uns da sein, um einen Unterschied zu machen!